

# REGIÓN CENTRAL

RAP-E

Estamos Construyendo Región



LaRegionCentral



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

## INFORME DE GESTIÓN 2019

ENFASIS EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
REGIÓN CENTRAL RAP-E



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

**REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
REGIÓN CENTRAL RAP-E**

**FERNANDO FLOREZ ESPINOSA**

Gerente

**TANIA MARGARITA LOPEZ LLAMAS**

Directora Administrativa y Financiera

**IVETTE CATALINA MARTINEZ MARTINEZ**

Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

Directora Técnica (E)

**ANDREA YANETH BAEZ SORA**

Asesora Jurídica

**PAOLA ANDREA CHACÓN TELLEZ**

Asesora de Comunicaciones y Prensa

**STELLA CAÑÓN RODRIGUEZ**

Asesora de Control Interno

**EDICIÓN**

**EQUIPO DE APOYO**

**JEIMY VARGAS CUBIDES**

Profesional Especializado

Noviembre 2019



Alcaldía Mayor de  
Bogotá D.C.



Gobernación  
de Boyacá



Gobernación  
de Cundinamarca



Gobernación  
del Meta



Gobernación  
del Tolima

## CONSEJO DIRECTIVO

**OSCAR BARRETO QUIROGA**

Gobernador del Tolima

**CARLOS ANDRES AMAYA RORÍGUEZ**

Gobernador de Boyacá

**MARCELA AMAYA GARCÍA**

Gobernadora del Meta

**JORGE EMILIO REY ÁNGEL**

Gobernador de Cundinamarca

**ENRIQUE PEÑALOSA LONDOÑO**

Alcalde Mayor de Bogotá. D.C.

/

**ANDRÉS ORTÍZ GÓMEZ**

Secretario Distrital de Planeación

## DELEGADOS AL CONSEJO DIRECTIVO

**OLGA LUCIA ALFONSO LANNINI**

Secretario de Planeación y TIC del Tolima

**CESAR AUGUSTO CARRILLO VEGA**

Secretario de Planeación de Cundinamarca

**YEIMY LIZETH ECHEVARRÍA REYES**

Directora Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá

**JUAN MANUEL CEPEDA GIRON**

Director Departamento Administrativo de Planeación del Meta



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

## CONTENIDO

1.	Introducción.....	6
2.	Agenda Estratégica de la Región Central Rap-E.....	8
3.	Gestión de Proyectos de Inversión la Región Central RAP-E.....	10
3.1.	Eje de Gobernanza y Buen Gobierno.....	10
3.1.1.	Avance en acciones para aportar al proceso de regionalización (OCAD Regional / Ley de Regiones) .....	12
3.1.2.	Se avanzó en el análisis de medición de los objetivos de desarrollo sostenible en la región central.....	13
3.1.3.	Se adelantan acciones de articulación de los territorios funcionalmente de borde interno en torno al ordenamiento territorial .....	15
3.1.4.	Se fortalece la gestión para la dinamización de la economía regional.....	18
3.1.5.	Se avanza en la consolidación de un sistema de información regional.....	19
3.2.	Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural.....	20
3.2.1.	Se consolida estrategia de seguridad alimentaria y de economía rural lista para implementar .....	21
3.2.2.	Se focalizan esfuerzos para consolidar canales comerciales de compras – Agro.3.0 con Plan de Abastecimiento Alimentario .....	22
3.2.3.	Se fortalece la iniciativa de cambio verde como alternativa de intercambio de residuos por alimentos .....	26
3.2.4.	Se gestiona el mejoramiento de ingresos a pequeños productores de la región central en los Departamentos de Meta y Tolima .....	28
3.3.	Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos.....	31
3.3.1.	Promoción de cadenas agrícolas productivas apoyando la identificación de redes logísticas de distribución de alimentos para su competitividad .....	32
3.3.2.	Se avanzó en el inventario de la red de infraestructura logística especializada en la región central.....	34
3.3.3.	Se avanzó en el análisis de la consolidación de matriz de eficiencia energética que integre la oferta y demanda para potenciar el uso de energías de la región central ..	38
3.3.4.	Se avanzó en la definición de estrategia de articulación con los actores públicos y privados para la mejora del desempeño logístico de la región central implementada	41
3.3.5.	Se avanzó en la identificación de oportunidades para el aprovechamiento turístico del sistema férreo de la región central – rutas verdes.....	42
3.4.	Competitividad y Proyección Internacional.....	45



3.4.1.	Se fortaleció la red de rutas temáticas para promover el turismo en bicicleta - BICIREGION .....	47
3.4.2.	Se avanzó en la apuesta generar corredores turísticos regionales .....	48
3.5.	Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos .....	50
3.5.1.	Se avanzó en la formulación del plan de seguridad hídrica .....	52
3.5.2.	Se avanzó en la promoción del modelo de incentivos para la conservación .....	52
3.5.3.	Se formulan nuevas estrategias para promover gestiones frente al cambio climático / Ganadería Carbono Neutro .....	53
3.5.4.	Se gestiona acciones de articulación interinstitucional con autoridades ambientales	56
3.5.5.	Se fortalece el Proyecto Guardapáramos .....	56
3.5.6.	Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E ...	59
4.	Gestión de Fortalecimiento Institucional .....	61
4.1.	Estructura Organizacional de la Entidad.....	63
4.2.	Balance del Banco de Programas y Proyectos.....	64
4.3.	Órganos de Asesoría y Coordinación.....	65
4.4.	Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión .....	65
4.5.	Incorporación a Procesos de Innovación Pública .....	67
5.	Articulación Interinstitucional .....	67
5.1.	Convenios Con Entidades Nacionales.....	67
5.2.	Alianzas de Cooperación Internacional .....	69
6.	Adhesión Del Departamento Del Huila.....	75
7.	Gestión Presupuestal.....	77
7.1.	Ingresos (Aportes + Otros).....	77
7.2.	Ejecución Presupuestal.....	78
7.3.	Estados Financieros 2018 .....	79
8.	Conclusiones .....	80



## 1. Introducción

Las Regiones Administrativas y de Planificación son esquemas asociativos de carácter supradepartamental contemplados en la normatividad colombiana, que para el caso del Distrito Capital aplican en razón al fuero especial que le otorga el tratamiento de municipio y departamento de forma simultánea. Se trata de una figura administrativa del ordenamiento territorial con vocación de permanencia en el tiempo y con una potestad especial otorgada por la Constitución de Política de llegar a transformar la estructura político-administrativa del país.

El artículo 306 de la Constitución Política de Colombia *“Dos o más departamentos podrán constituirse en regiones administrativas y de planificación. con personería jurídica. autonomía y patrimonio propio. Su objeto principal será el desarrollo económico del respectivo territorio”* y en su artículo 325 establece que: *“...el Distrito Capital podrá conformar un área metropolitana con los municipios circunvecinos y una región con otras entidades territoriales de carácter departamental.”*

La Ley 1454 de 2011 en su artículo 30 establece *“(...) Región Administrativa y de Planificación. Son Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) las entidades conformadas por dos o más departamentos. con personería jurídica. autonomía financiera y patrimonio propio. cuya finalidad está orientada al desarrollo regional. la inversión y la competitividad. en los términos previstos en el artículo 306 de la Constitución Política y en el marco de los principios consagrados en la presente ley. enfatizando la gradualidad. flexibilidad y responsabilidad fiscal (...).”* y además señala: *“(...) De conformidad con lo previsto en el artículo 306 de la Constitución Política. previa autorización de sus respectivas asambleas. y previo concepto de la Comisión de Ordenamiento Territorial de Senado. los gobernadores de dos o más departamentos podrán constituir mediante convenio la región administrativa y de planificación que consideren necesaria para promover el desarrollo económico de sus territorios y el mejoramiento social de sus habitantes.”*

Esta normativa, abrió la posibilidad para que el Departamento del Tolima pudiera asociarse con entidades territoriales colindantes y de este modo configurar una plataforma territorial con la cual se planifique el desarrollo económico y social del territorio. Es así como en el 2014 y con previa autorización de la Asamblea Departamental del Tolima, mediante Ordenanza 0016 de 2014, se creó con éxito la primera Región Administrativa y de Planificación de la historia del País, materializada en la RAPE – Región Central y conformada por el Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima; cuyos esfuerzos institucionales se han gestado en el marco de los ejes estratégicos de la entidad: i) Competitividad y Proyección Internacional; ii) Gobernanza y Buen Gobierno; iii) Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; iv) Sustentabilidad Ecosistémica y Gestión del Riesgo, e v) Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos.

Mediante el Convenio 1676 del 25 de septiembre de 2014 se constituyó la Región Administrativa y de Planeación Especial – RAP-E Región Central, mediante la asociación entre Bogotá Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

En el año 2019, mediante el Plan Nacional de Desarrollo de la Ley 1955 de 2019 *“Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022”*, numerales 16 y 17 del artículo 3 definió entre los Pactos Transversales los de: *“16. Pacto por la descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones”* que contempla esquemas asociativos y *“17 - 25. Pacto por la productividad y la equidad en las regiones: (...) - Región Central: Centro de innovación y nodo logístico de integración productiva nacional e internacional (...)”* y la Ley 1962 de 2019 *“Por la cual se dictan normas orgánicas para el fortalecimiento de la región administrativa de planeación, se establecen las condiciones para su conversión en región entidad territorial y se dictan otras disposiciones en desarrollo de los artículos 306 y 307 de las C.P.”*

Este contexto ha generado el gran reto para la entidad, de adelantar acciones para lograr una articulación institucional consolidándose como bisagra de gestión entre con los Gobiernos Departamentales y Nacional, adicional a la actualización normativa de estatutos de la entidad, con ello, la Región Administrativa y de Planeación Especial Región Central RAPE, luego de su conformación el 24 de septiembre de 2014, ha logrado armonizar el desarrollo institucional con la puesta en marcha de los mecanismos e instrumentos de articulación en materia de estructuración y financiación de proyectos.

El esfuerzo mancomunado por los gobiernos que conforman la entidad se evidencia en la ejecución del Plan Estratégico Regional (PER), reglado mediante Acuerdo Regional 007 de 2019, que describe los Hechos Regionales y/o apuestas estratégicas que orientarán el actuar de la entidad en los próximos 12 años, con la participación de los diferentes sectores de la sociedad público – privado, la academia y la sociedad civil.

El presente informe da cuenta a la Gobernación del Tolima del seguimiento a las actividades desarrolladas por la Región Administrativa y de Planeación Especial Región Central RAP-E, en cumplimiento las consideraciones y decisiones del Consejo Directivo de la entidad, actual Junta Directa, cuya delegación del Gobernador se asignó al Secretaria de Planeación y TIC del Tolima.

Durante esta vigencia, la Región Central RAP-E, ha adelantado acciones orientadas a la articulación regional que contribuyen a la consolidación del territorio con equilibrio social, económico, ambiental, culturalmente diverso y globalmente competitivo e innovador.

Este informe detalla cada una de las apuestas priorizadas para la vigencia 2019, asociadas no sólo al carácter misional sino operativo de la Región Central RAP-E, que evidencia el alcance de las apuestas en las que hoy se centra el esfuerzo institucional.

**FERNANDO FLOREZ ESPINOSA**

Gerente



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta

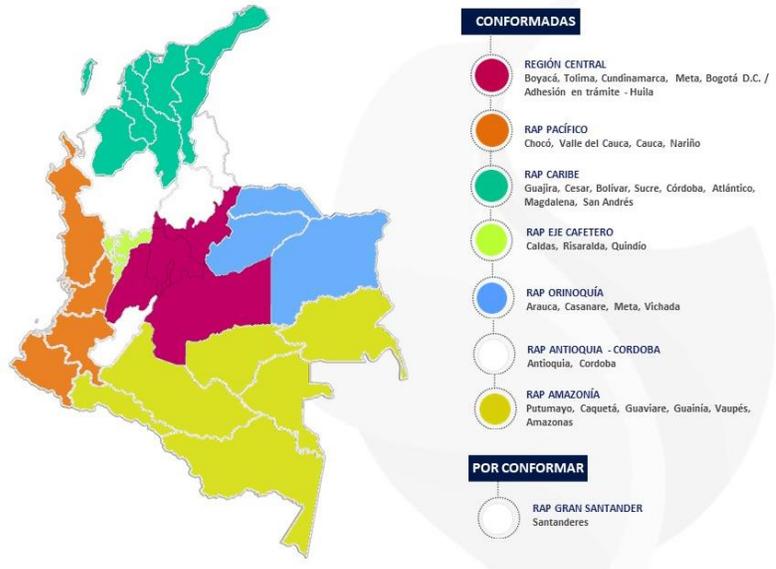


Gobernación del Tolima

## 2. Agenda Estratégica de la Región Central Rap-E

La Región Central RAP-E desde su creación ha logrado un aporte a la consolidación del proceso de regionalización en Colombia, con el acompañamiento a la conformación de RAP, que actualmente se encuentra como se muestra en el siguiente gráfico.

Con el propósito de crear las condiciones institucionales, administrativas y financieras necesarias para poner en marcha acciones de alcance supra-departamental, y al mismo tiempo fortalecer a las entidades territoriales asociadas en su capacidad de negociación y redireccionamiento de los grandes proyectos nacionales en función de sus intereses locales, desde el año 2018 entro en vigencia el Plan Estratégico Regional (PER), instrumento orientador de las acciones a implementar por parte de la RAP-E en un horizonte de 12 años, adoptado mediante Acuerdo Regional 003 de 2018.



Así mismo, a partir del PER y mediante el Acuerdo Regional 007 de 2019 se describen los Hechos Regionales o apuestas estratégicas que orientarán el actuar de la entidad, con la participación de los diferentes sectores de la sociedad público – privados, la academia y la sociedad civil, en miras a una consolidación del territorio con equilibrio social, económico, ambiental, culturalmente diverso y globalmente competitivo e innovador.

Esta consolidación se sustenta en un análisis del territorio cuya recopilación de información ha permitido contar con una línea de base documental, entre la que se destacan los siguientes estudios realizados a lo largo del proceso de consolidación de la entidad:

- **2018. Plan Estratégico Regional (PER):** Este plan tiene un horizonte a 12 años y constituye la carta de navegación de la Región Central, el cual permite a partir de unos criterios y un diagnóstico de las condiciones del territorio definir los “hechos regionales”, que son aquellos asuntos detonantes de la integración regional que dan foco al quehacer de la entidad y permiten delimitar la intervención de los ejes estratégicos en la región.
- **2018. Lineamientos y Recomendaciones Planes de Ordenamiento Departamental:** Este documento tiene indicaciones que facilitan la analítica de datos para lograr un aprovechamiento de open data y gobierno abierto en los procesos de formulación de los

Planes de Ordenamiento Departamental – POD, incluyendo elementos relativos al diagnóstico territorial como insumo general y se realizó con enfoque de prospectiva.

- 2016. Plan Maestro de Transporte Intermodal Regional (PMTIR): La propuesta de este plan fue elaborada por Fedesarrollo con la finalidad de planificar la infraestructura intermodal de la Región Central. El plan parte de las determinantes y dinámicas económicas, de movilidad y logística del territorio que permiten definir, a partir de escenarios futuros, las decisiones que sobre materia de transporte deben tomar los asociados de la RAP-E.
- 2016. Plan para la Consolidación del Sistema de Ciudades: Este plan se realizó para identificar la composición del Sistema de Ciudades de la región y la importancia de lograr una integración entre lo urbano y lo rural, dado que, según la hipótesis del estudio, el problema no es ser rural, sino estar aislado de las oportunidades del desarrollo, y en ese sentido, cobra importancia la conectividad como herramienta central, así como los instrumentos para redistribuir los beneficios del desarrollo.
- 2016. Estrategia Regional de Seguridad Alimentaria y Economía Rural: La estrategia formulada con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO – Colombia, y está orientada a disminuir las ineficiencias en la cadena de abastecimiento, fortalecer la economía familiar campesina y mejorar la calidad de vida de los consumidores.
- 2016. Lineamientos para la inclusión del cambio climático en los instrumentos de planificación territorial y desarrollo de las entidades territoriales de la Región Central RAP-E: El propósito de este estudio es orientar a las entidades territoriales que hacen parte de la Región Central para que incorporen en sus procesos e instrumentos de planificación territorial (PBOT, EOT POT) y de desarrollo, lineamientos y acciones que ayuden a lograr la resiliencia territorial, aumentar la captación de gases de efecto invernadero - GEI y disminuir su generación desde los diferentes sectores productivos, propendiendo por una economía carbono eficiente.
- 2016. Estrategia y Balance de la Competitividad en la Región Central: Este balance es resultado de un esfuerzo interinstitucional entre el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la Cámara de Comercio de Bogotá y la RAPE Región Central, para establecer, por primera vez, las condiciones y factores de competitividad a escala regional y las recomendaciones a los gobiernos para accionar instrumentos que permitan elevar las capacidades competitivas de los actores productivos.

Los anteriores documentos se pueden encontrar en la página web en Sala de Prensa – Publicaciones institucionales: <https://regioncentralrape.gov.co/publicaciones-institucionales/>



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

### 3. Gestión de Proyectos de Inversión la Región Central RAP-E

Los proyectos de inversión que gestiona la Región Central RAP-E, son financiados en su gran mayoría por recursos que provienen de los aportes de los asociados, los cuales se distribuyen entre gastos de funcionamiento e inversión, cuya desagregación se explica en el numeral “7. *Gestión Presupuestal*” de este documento, además de recursos de otras fuentes de financiación como Sistema General de Regalías, los cuales por ahora se concentran en el Proyecto citado en el numeral “3.5.6. *Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E*” y aquellos que cuentan con recursos de Cooperación Internacional como los enunciados en el numeral “5.2. *Alianzas de Cooperación Internacional*”.

Estos recursos, se distribuyen bajo el principio de unidad de caja, de tal forma que se busca en todo momento que de acuerdo con las especificaciones de cada proyecto se beneficien a todos los asociados de manera directa o indirecta. Para el caso, de la Gobernación del Tolima, su aporte ha contribuido con consolidación de esta apuesta de integración regional que promueve un trabajo conjunto con entidades territoriales que, como la Bogotá, D. C., contribuyen a la generación de valor y comercialización de los productos de este territorio.

En este contexto los proyectos de inversión de la Región Central RAP-E, se orientan no sólo al uso adecuado de recursos naturales en la producción agrícola, sino a conservar aquellos ecosistemas estratégicos que unen a la región y son de interés nacional e internacional; además de impulsar apuestas de generación de valor, que contribuyan a un equilibrio territorial con los departamentos asociados (Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima), todo esto en miras a lograr una mayor competitividad, gobernanza territorial, y un desarrollo de la Región Central que propenda por mejorar la calidad de vida de la población.

Así, a continuación, se hace una descripción de las principales gestiones de la vigencia 2019, la cual cierra el ejercicio de los últimos 4 años y espera consolidarse con apuestas de largo aliento, dando continuidad a proyectos de inversión de vigencias anteriores y nuevas apuestas, en el marco de cada uno de los Ejes Estratégicos de la entidad, a saber:

#### 3.1. Eje de Gobernanza y Buen Gobierno

Este Eje Estratégico tiene como hecho regional lograr en 2030 que la Región Central cuente con una “*institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental*”, para ello en la vigencia 2019 se han desarrollado acciones estratégicas relacionadas con el análisis de las dinámicas urbano rurales del territorio regional (territorios funcionales) y las alternativas de articulación de instrumentos de ordenamiento territorial, así como con la producción de información geográfica regional, el diseño de una instancia de participación ciudadana y la formación de líderes en temáticas de ordenamiento y paz territorial.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

Este es un resumen de los proyectos que se han gestionado, con aportes de todos los asociados, desde que inicio en operación la entidad:

**Tabla 1. Ejecución proyectos Eje Gobernanza y Buen Gobierno**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
2016	PROYECTO Fortalecimiento de las condiciones de gobernabilidad y gobernanza de la Región Central	68.33%	2,356,324,386	1,610,098,221	Generación de línea base, estudios de sistemas de ciudades
2017	PROGRAMA Gobernanza y Buen Gobierno PROYECTO Fortalecimiento de las condiciones de gobernabilidad y gobernanza de la Región Central	95.18%	744,700,000	708,805,885	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La formulación del PER.</li> <li>• Reuniones con CRC</li> <li>• Estudios de territorios funcionales</li> </ul>
2018	ESTRATEGIA 1: Construcción de la Identidad Regional PROYECTO: Sistema Regional de Participación Ciudadana ESTRATEGIA 2: Practicas estables de buen gobierno PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dinamización de la economía regional</li> <li>• OCAD Regional</li> </ul> ESTRATEGIA 3: Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial</li> </ul> Sistema de Información Regional	76.09%	1,072,539,150	816,152,100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acercamiento a las comunidades para el diseño de un Sistema Regional de Participación Ciudadana</li> <li>• Articulación interinstitucional para fortalecimiento de las RAP en Colombia</li> <li>• Participación en las mesas para la Ley de Regiones</li> <li>• Acercamiento con la Comisión Rectora del SGR para revisión de la apuesta de conformación de OCAD Regional</li> <li>• Implementación de herramientas como el Argis que contribuyen a la puesta en marcha del Sistema de Información Regional</li> </ul>
2019	ESTRATEGIA 1: Construcción de la Identidad Regional PROYECTO: Sistema Regional de Participación Ciudadana ESTRATEGIA 2: Practicas estables de buen gobierno PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dinamización de la economía regional</li> </ul> ESTRATEGIA 3: Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial</li> <li>• Sistema de Información Regional</li> </ul>	87.56% (Sep. 30.2019)	741,512,050	649,270,577	Se detallan en este informe

Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje de Gobernanza y Buen Gobierno de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>1</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

**Tabla 2. Metas POAI - Eje Gobernanza y Buen Gobierno**

<b>METAS EJE DE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO - POAI 2019</b>			
<b>Estrategia</b>	<b>Programa</b>	<b>Proyectos de inversión</b>	<b>Meta de la vigencia</b>
<b>Construcción de la Identidad Regional</b>	Reconocimiento y apropiación del territorio regional	Sistema Regional de Participación Ciudadana	1 Acción de las agendas de las comisiones regionales de competitividad articulada e implementada
			100% de actividades de fortalecimiento de iniciativas para la consolidación del Consejo de Participación Ciudadana cumplidas
<b>Prácticas estables de buen gobierno</b>	Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional	Dinamización de la economía regional	100% de actividades programadas en la línea de estrategia de especialización inteligente priorizada cumplidas
<b>Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial</b>	Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación territorial regional.	Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial	100% de definición del análisis en las dimensiones social, económica y ambiental de las metas ODS con los territorios.
		Sistema de Información Regional	1 Acción de acompañamiento en cada territorio para la incorporación del enfoque regional con prospectiva territorial en los Planes de Ordenamiento 100% de Sistema de información regional actualizados y en operación

### **3.1.1. Avance en acciones para aportar al proceso de regionalización y consolidar el Sistema Regional de Participación Ciudadana (OCAD Regional / Ley de Regiones)**

La Región Central RAP-E junto con los otras RAP del país participó en el proceso de debate de la reciente Ley de Regiones 1962 de 2019, sancionada el pasado 28 de junio, en la cual se mantiene la posibilidad para que las RAP ejerzan la secretaria técnica de los OCAD Regionales, para lo cual participo en las mesas realizadas con la Comisión de Ordenamiento Territorial del Senado de la República.

La Región Central RAPE junto con los otras RAP del país llevó a cabo una reunión con la nueva Directora de Planeación Nacional, donde no sólo se abordó el tema del OCAD Regional, fue presentada conjuntamente una propuesta para mejorar el ciclo de los proyectos, los roles de las

<sup>1</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>



instituciones sin ajuste normativa y otro escenario de modificación del SGR con ajustes normativos de mediano y largo plazo.

Actualmente con la puesta en marcha de la Ley de Regiones, el artículo 36 abre la posibilidad de que la Secretaría Técnica de los OCAD - Órganos Colegiados de administración y Decisión sea pueda ejercer directamente por las Secretarías de Planeación o las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) de los departamentos que forman; parte de dicho órgano, la cual será designada de manera conjunta, con lo cual se espera que para la Región Central RAP – E, sea una posibilidad de agilización de trámites ante el Sistema General de Regalías – SGR, ya que reduciría la gestión de aprobación de un proyecto en tres OCAD diferentes y podría concentrar la gestión en un solo órgano, situación que será de discusión en las nuevas vigencias, ya que esto trae consigo la responsabilidad de proporcionar la infraestructura logística, técnica y humana requerida para el funcionamiento del órgano colegiado, así como convocar a sus miembros. Así mismo, tendrá a su cargo la relatoría y elaboración de actas de las sesiones del órgano colegiado.

Por otra parte, la entidad avanza como se mencionó en la introducción en la actualización normativa ya que en términos de estructura organizacional generó cambios en la denominación de algunos cargos y dependencias, entre otros que impactaron en los estatutos de la entidad y fueron actualizados con el Acuerdo Regional 007 de 2019.

Así esta actualización normativa, permitirá delimitar el alcance del Sistema Regional de Participación Ciudadana, que trata el artículo 8. *“Comité asesor. Créase el Comité Asesor de la Región Administrativa y de Planificación (RAP), conformado por los Secretarios de Planeación de los Entes Territoriales asociados, por representantes de la academia regional, por los representantes del sector privado y de las organizaciones de la sociedad civil de la región, por los representantes de los grupos étnicos en la región y por los delegados del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, del Ministerio de Hacienda, del Departamento Nacional de Planeación y de los Consejos Territoriales de Planeación”, de la Ley 1962 de 2019.*

### **3.1.2. Se avanzó en el análisis de medición de los objetivos de desarrollo sostenible en la región central**

Con la definición de la agenda estratégica de la entidad, con la definición del Plan Estratégico Regional – PER de la Región Central RAP-E hasta 2030, se identificó la necesidad de armonizar la gestión institucional con apuestas que permitan obtener resultados que sumen a la mejora de los índices de los objetivos desarrollo sostenible que aplican para Colombia y se constituyen en retos para los Gobiernos Locales y Departamentales, por ello, con el apoyo del Programa de Naciones Unidas en Colombia – PNUD se avanza en el ejercicio de análisis de correspondencia de metas de los ODS ambientales y el análisis de capacidades institucionales en tres territorios asociados (Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D.C.), segmentados en las siguientes fases:



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Fase 1: Identificación de instrumentos de planificación ambiental y territorial objeto del análisis, en la cual se hizo un análisis de los Planes de Desarrollo Territorial de los Asociados, además de instrumentos de planeación ambiental
- Fase 2: Análisis de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación.
- Fase 3: Socialización de Principales Resultados de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación en los 3 territorios asociados.
- Fase 4: Análisis de correspondencia indicadores CONPES 3918 vs instrumentos de planificación.
- Fase 5: Primera publicación de la Región Central - RAPE en relación con el análisis de correspondencia de metas ODS vs metas regionales.

Este ejercicio ha permitido implementar la metodología entregada por PNUD se inicia el proceso de revisión y análisis con cada uno de los instrumentos mencionados anteriormente; es preciso resaltar que en lo que respecta a este ejercicio, el análisis se encuentra enmarcado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS a temas ambientales, lo que se traduce en 81 metas ambientales nacionales relacionados a la política social. Para tal fin se toma como base las metas de cada uno de los instrumentos de planificación y las relacionadas a cada uno de los 17 ODS.

Es preciso resaltar qué para efectos de este ejercicio, las 17 líneas temáticas contenidas en los ODS y objeto del análisis son: (Infraestructura; Trabajo; Energía; Agua; Genero; Educación; Salud; Hambre; Alianzas; Paz y Justicia; Tierra; Océanos; Clima; Producción; Ciudades; Desigualdad y Pobreza) traducidas en: 17 Objetivos de Desarrollo sostenible; 169 Metas y 242 indicadores.

Actualmente la Región Central RAP-E se encuentra en el desarrollo de mesas de trabajo con las mismas entidades y sus instrumentos objeto de análisis, con el fin de continuar y realizar el análisis de correspondencia de metas ODS 2030 en el marco del CONPES 3918 con el que se espera tener línea base para la formulación de metas e indicadores para los próximos instrumentos de planeación de las autoridades territoriales y ambientales que pertenecen a la Región Central RAPE (Planes de Desarrollo municipales y departamentales; PGAR y PAI de las CAR's). Producto de lo anterior se cuenta con un documento que se espera publicar con el apoyo del PNUD a modo de cartilla.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca

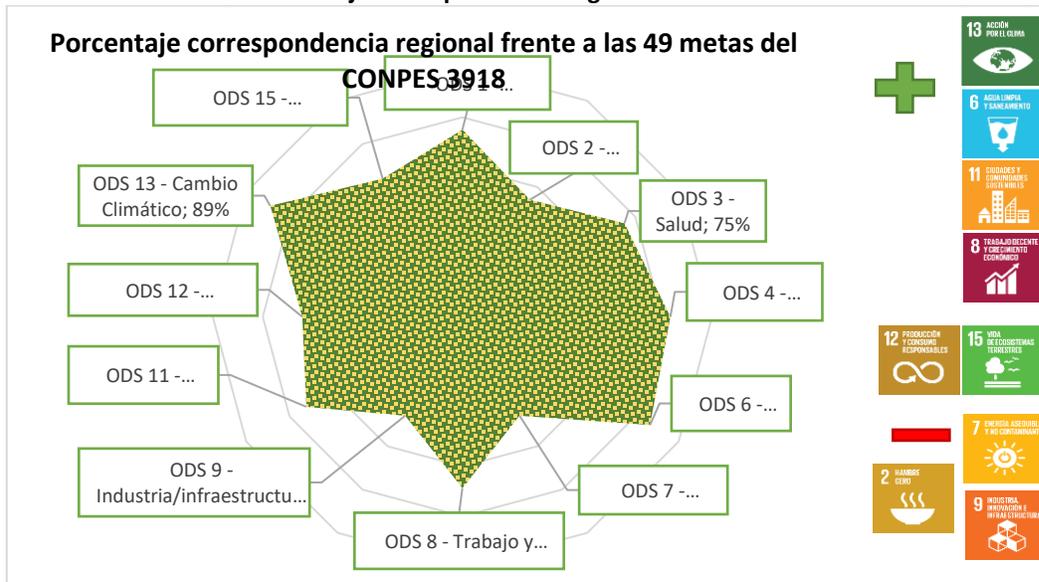


Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

**Gráfica 1. Porcentaje correspondencia regional frente a las 49 metas CONPES 3918**

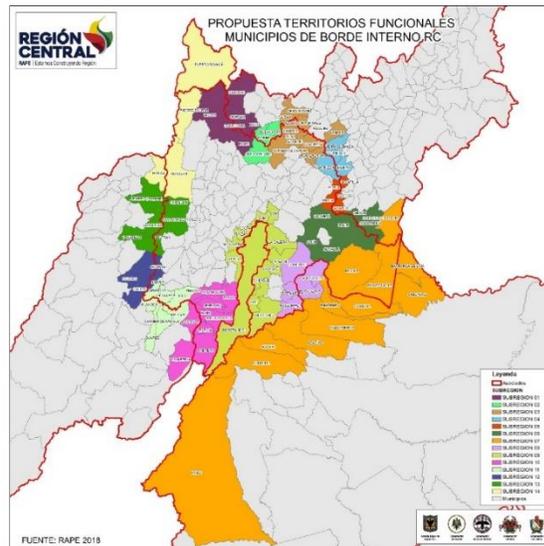


### 3.1.3. Se adelantan acciones de articulación de los territorios funcionalmente de borde interno en torno al ordenamiento territorial

La asociatividad funcional entendida como la oportunidad que tienen los territorios para lograr de manera conjunta el desarrollo económico y social basado en el aprovechamiento de potencialidades, es una estrategia de gestión territorial que la Región Central - RAPE debe apoyar para cumplir con el principio rector del ordenamiento territorial que apunta hacia el desarrollo de economías de escala para mejorar la competitividad.

Por tal motivo estamos prestando apoyo a nuestros asociados en la formulación de sus Planes de Ordenamiento Departamental - POD y producimos un material de planeación regional que permite a los municipios de borde identificar oportunidades de desarrollo territorial con visión regional supradepartamental.

**Gráfica 2. Propuesta Territorios funcionales de municipios de borde interno de la RAP-E**

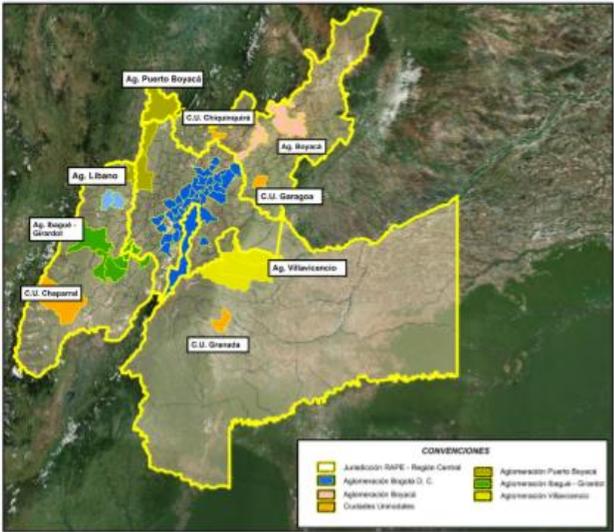


Entre los principales resultados se encuentran:



AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social																									
2019		1 Funcionarios de la Gobernación de Tolima	1 “Foro Retos del Plan de Ordenamiento Territorial”, el 13 de septiembre de 2019																									
2018	Ubicados en Subregiones Estratégicas de la Región Central  1. Icononzo 2. Villarrica 3. Melgar 4. Carmen de Apicalá 5. Suárez 6. Flandes 7. Cuello 8. Piedras 9. Venadillo 10. Ambalema 11. Armero 12. Honda	1 Funcionarios de la Gobernación de Tolima	1 “Taller de Buenas Prácticas en la Formulación de Planes de Ordenamiento Departamental: Enfoque de Prospectiva Territorial”, realizado el pasado 25 de mayo de 2018 con funcionarios del Distrito y los Departamentos de Meta, Tolima, Boyacá y Cundinamarca, para establecer el estado en el que se encuentra la formulación de los POD.  1 Documento guía de “Lineamientos y Recomendaciones Planes de Ordenamiento Departamental”, con indicaciones que facilitan la analítica de datos para lograr un aprovechamiento de open data y gobierno abierto en los procesos de formulación de los Planes de Ordenamiento Departamental – POD, incluyendo elementos relativos al diagnóstico territorial como insumo general y se realizó con enfoque de prospectiva.  1 Propuesta de Territorios Funcionales para los Municipios de Borde Interno actualizada subregionalización de los municipios de borde interno de la Región Central con visión supradepartamental, que permitirían lograr identificar el papel fundamental que juega la articulación de los instrumentos de ordenamiento, con una priorización de municipios limítrofes interdepartamentales cuyas funcionalidades en la ocupación del territorio facilitan el desarrollo de proyectos conjuntos de carácter subregional, que puedan ser incorporados en sus instrumentos de ordenamiento (EOT, POT, PBOT), conformando así los denominados “Territorios Funcionales”.  1 Ejercicio de recopilación de información acerca del estado de los Planes de Ordenamiento Municipal de cada uno de los departamentos asociados.																									
2017	N/A	5 Participantes	1 “Diplomado en Ordenamiento Territorial y Paz Territorial” el cual tuvo una duración de 120 horas presenciales y 20 horas de trabajo autónomo, con participación de 67 funcionarios y representantes de la sociedad civil de las distintas entidades territoriales de la Región Central, en el marco del Convenio de Asociación No. 055 de 2016																									
2016	Chaparral	N/A	Para el caso de Departamento del Tolima se identificó en el Sistema de Ciudades el Municipio de Chaparral, como una de las 4 nuevas ciudades uninodales en las que 192 mil personas y se generan \$2 billones de pesos de valor agregado por casi 6 mil establecimientos productivos. Registra, por cada kilómetro cuadrado, 64 personas, \$640 millones de PIB y 1,9 empresas, cifras superiores a las de la Región Central - RAPE (91 personas, \$1.837 millones de valor agregado y 4 empresas por km cuadrado).  <div style="text-align: center;"> <p><i>Tabla 7. Datos de criterios de entrada de ciudades uninodales que se agregan al Sistema de Ciudades</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Municipio</th> <th>Población</th> <th>% de conmutaciones</th> <th>PIB 2013 (Millones de \$)</th> <th>Entorno de Desarrollo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chiquiquira</td> <td>65.274</td> <td>7,0</td> <td>598.687</td> <td>Intermedio Alto</td> </tr> <tr> <td>Garagoa</td> <td>16.944</td> <td>6,8</td> <td>135.718</td> <td>Intermedio Alto</td> </tr> <tr> <td>Granada</td> <td>62.209</td> <td>4,3</td> <td>825.841</td> <td>Intermedio</td> </tr> <tr> <td>Chaparral</td> <td>47.195</td> <td>0,9</td> <td>353.725</td> <td>Intermedio</td> </tr> </tbody> </table> <p><small>Fuente: DANE Censo 2005 y Cuentas Departamentales, y DNP DDTS (2015), Región Central - RAPE.</small></p> </div>	Municipio	Población	% de conmutaciones	PIB 2013 (Millones de \$)	Entorno de Desarrollo	Chiquiquira	65.274	7,0	598.687	Intermedio Alto	Garagoa	16.944	6,8	135.718	Intermedio Alto	Granada	62.209	4,3	825.841	Intermedio	Chaparral	47.195	0,9	353.725	Intermedio
Municipio	Población	% de conmutaciones	PIB 2013 (Millones de \$)	Entorno de Desarrollo																								
Chiquiquira	65.274	7,0	598.687	Intermedio Alto																								
Garagoa	16.944	6,8	135.718	Intermedio Alto																								
Granada	62.209	4,3	825.841	Intermedio																								
Chaparral	47.195	0,9	353.725	Intermedio																								



AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
			<p style="text-align: center;"><b>Mapa 11. Ciudad uninodal Chaparral</b></p>  <p style="text-align: center;"><i>Fuente: Región Central - RAPE.</i></p> <p>Sistema de Ciudades de la RAPE, en el cual el Municipio de Chaparral, como parte de ciudades uninodales, se constituyen en un motor del desarrollo de la región y donde podrán consolidar las posibilidades de desarrollo futuro, no solo de los municipios integran el sistema de ciudades, sino de la región en su conjunto, y su importancia radica en se encuentra aislado frente a los principales mercados de la Región Central, por lo que se hace necesario potenciarlo como motor de desarrollo y se incluye en el modelo propuesto para la Región Central RAP-E.</p> <p style="text-align: center;"><b>Mapa 13. Sistema de Ciudades consolidado de la Región Central - RAPE</b></p>  <p style="text-align: center;"><i>Fuente: Región Central - RAPE.</i></p>



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

### 3.1.4. Se fortalece la gestión para la dinamización de la economía regional

La Región Central - RAPE para fortalecer la institucionalidad alrededor de los actores productivos de la región, en el primer semestre adelantó gestiones de consolidación de una agenda de especialización inteligente con proyección internacional para lo cual ha generado una articulación con organismos internacionales (Unión Europea, etc.) en el marco de acuerdos de cooperación que contribuyan a la promoción de especialización inteligente, tras la participación en convocatorias, con lo cual se ha logrado participar en Programas como el de IUC-LAC *“Fortalecimiento de la Cooperación entre Unión Europea - América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional”*.

Para concretar la iniciativa de asociatividad entre Región Central - RAPE fue seleccionada con una Región Europea de similares características Región Götaland - Provincia Histórica de Escania - (Skåne) 1 de las 21 Administrativas Suecas, cuyo objetivo principal es *“Innovación por el desarrollo local y regional, específicamente para crear oportunidades de negocios e iniciar las gestiones para definir las Estrategias Regionales para el RIS3 (Especialización Inteligente), en un trabajo coordinado con la Academia orientado a la Innovación Abierta”*.

Esta gestión se amplía en con la descripción del numeral 5.2.2. de presente documento.

Entre los principales resultados se encuentra:

AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
2019	N/A	1 Funcionarios de la Gobernación de Tolima	Encuentro con la Delegación Suecia en la Región Central en Octubre 21 – 2019.
		N/A	Presentación del avance de la Región Central RAP-E en este proyecto en la Semana Europea de Regiones y Ciudades, realizada entre el 8 y 9 de octubre de 2019 en la ciudad de Bruselas (Bélgica) a la cual participo el Gerente de la entidad, resaltando la importancia de la Cooperación Europea en la Región Central y América Latina “IUC Latin America and Caribbean: EU-LA Region Pairing Results”; “Smart Specialization Panel Meeting In The Central Region Of Colombia”, en el cual se recibieron recomendaciones que aportan a descentralización de políticas de innovación por expertos como Jerker Johnson quien expuso el Modelo de Ostrobothnia Finlandes y Javier Gomez de la Comisión Europea
		1 Funcionarios de la Gobernación de Tolima	“Encuentro RAPE Región Central con Países Nórdicos: Tratamiento de Aguas Residuales y Lodos”, con el apoyo de la Embajada de Suecia, en la ciudad de Bogotá, DC; cuyo evento contó con la participación de expertos internacionales y asociados de la entidad.
2018	RioBlanco	1 Asociación de Productores de Cacao de RioBlanco	Participación en ChocoShow. Participar en CHOCOSHOW, donde se hizo un primer ejercicio de inclusión regional - Gobierno-Academia-Gremios con el apoyo de las Gobernaciones-Universidad Nacional de Colombia- FEDECACAO
	N/A	2 Asistentes CRC	Un ejercicio Identificación de cadenas productivas de características similares y con producción en + de 2 asociados, necesidades y problemáticas, con Secretarías y Comisiones Regionales de Competitividad.

AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
		Secretario de Desarrollo Agropecuario del Tolima	Un encuentro virtual y presencial de Secretarios de Agricultura y Desarrollo Económico de la Región Central, esta ultima el 14 de agosto de 2018
		Secretaria de Planeación y TIC del Tolima y Presidenta del Consejo Directivo RAPE Región Central	Visita oficial de la Región Central a la Región de Escania – Suecia, con la participación del Secretario de Agricultura de la Gobernación de Cundinamarca como representante del Sector en el ejercicio de Transferencia de Conocimiento / Innovación y uso de nuevas tecnologías en el Sector Agropecuario.
		N/A	Avance en la formulación de estrategia de especialización inteligente para la Región Central (Boyacá, Tolima y Meta)

### 3.1.5. Se avanza en la consolidación de un sistema de información regional

Para cumplir con el objetivo de diseñar un Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional dirigido por la Región Central RAP-E, se han identificado las necesidades de información espacial en cada eje misional estratégico de la Región Central RAPE, así como los instrumentos necesarios para implementarlo. A la fecha, se han adelantado acciones con cuatro (4) entidades para establecer las alianzas estratégicas que permitan a la Región Central RAP-E consolidar el Sistema de Información Territorial. Se han presentado metas técnicas con el Instituto Geográfico de Cataluña, IGAC, CAR y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

En la vigencia 2019, a modo de Piloto se suscribió Convenio con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC y el Municipio de Paipa, cuya experiencia se busca replicar en los demás asociados de la Región Central RAP-E, entre ellos en el Departamento del Tolima

Entidad	Objeto	Fecha de suscripción	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Valor	Resultados
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC Y municipio de Paipa	074-2019 Aunar esfuerzos Técnicos, administrativos y financieros para realizar los levantamientos topográficos en 156 predios localizados en el Municipio de Paipa del Departamento de Boyacá, enmarcados dentro del proyecto "Formalización de la propiedad rural del municipio de Paipa"	22/05/2019	28/05/2019	11/07/2019	TOTAL \$109.857.142,86  RAPE Región Central \$100.000.000  Paipa \$9.857.142,86	Se realizó el levantamiento de información en su totalidad y actualmente el municipio avanza en los estudios correspondientes de formalización  Se encuentra en etapa de liquidación.



### 3.2. Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

Este eje busca que a 2030 se materialice el Hecho Regional en el cual “La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país”, para este propósito La Región Central -RAPE ha avanzado en los siguientes frentes:

**Tabla 3. Ejecución proyectos Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2016	PROYECTO Estrategia regional de seguridad alimentaria y economía rural	72.99%	1,551,000,000	1,132,050,779	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de la Estrategia</li> <li>El inicio del acercamiento a sectores productivos para participación en espacios de comercialización (Mercados Campesinos)</li> </ul>
2017	PROGRAMA Seguridad alimentaria y desarrollo rural.  PROYECTO Mejorar la eficiencia en la cadena de abastecimiento de la Región Central, a partir de una estrategia regional de seguridad alimentaria y desarrollo rural.	98.24%	1,420,499,998	1,395,424,902	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de relaciones sectores agrícolas para participación en espacios de comercialización (Mercados Campesinos)</li> <li>Levantamiento de información de productores de la Región Central</li> </ul>
2018	ESTRATEGIA 1: Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización. PROYECTOS: Alimentos para la paz (Mejoramiento de los Ingresos de los Pequeños Productores Rurales en la Región Central) Agro 3.0 (Compras Institucionales) Cambio Verde	93.13%	774,638,606	721,395,254	Implementación de 2 de los proyectos (Cambio Verde y Agro 3.0 – Compras Institucionales) derivados de la estrategia de seguridad alimentaria
2019	ESTRATEGIA 1: Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización. PROYECTOS: Alimentos para la paz (Mejoramiento de los Ingresos de los Pequeños Productores Rurales en la Región Central) Agro 3.0 (Compras Institucionales) Cambio Verde	62.89% (Sep. 30.2019)	1,649,192,224	1,037,133,042	Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

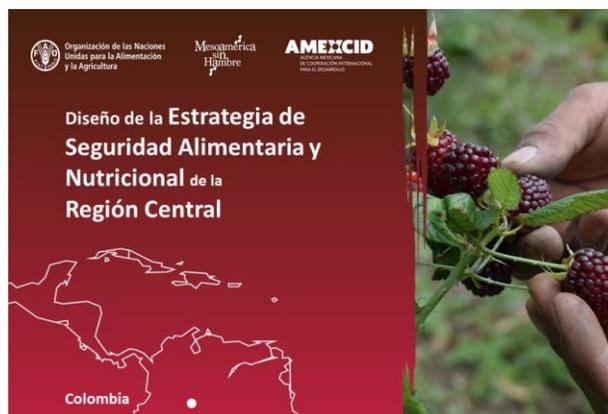
Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>2</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

**Tabla 4. Metas POAI - Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural**

METAS DEL EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL – POAI. 2019.			
Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización.	Generación de ingresos rurales	de Alimentos para la paz	1 Proyecto de Mejoramiento de Ingresos en implementación
	Consolidación de canales de comercialización	de Agro 3.0	1 Red de Productores de la Región Central consolidada aumentando el número actual de productores y organizaciones e integrando al menos dos canales de comercialización de los demandantes
			2 Canales nuevos de comercialización para el mejoramiento de ingresos
	Eficiencia alimentaria	Cambio Verde	55 Jornadas de cambio verde
3 Alianzas con privados formalizadas			

### 3.2.1. Se consolida estrategia de seguridad alimentaria y de economía rural lista para implementar

En el marco del acompañamiento técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, a través del marco del Convenio 051-2015 (UTF/COL/072/COL-FAO) con el objeto de adelantar la “Estrategia de Seguridad Alimentaria de la Región Central”, se tuvo en cuenta la Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional y de economía rural para la Región Central diseñada, como un ejercicio participativo en el cual se facilite la construcción de consensos y la toma de decisiones entre los principales actores de la región. Cuyos principales productos fueron: i). Documento de Diagnóstico o Análisis Situacional de Seguridad Alimentaria en la Región Central, ii). Documento de Marco Operativo y iii). Documento de Marco Programático. En este marco programático se identificaron 74 líneas de acción agrupadas de la siguiente manera: Transformación del Campo, Sistema de Abastecimiento Eficiente, Inclusivo y Articulado con la Región, Promoción de alimentación completa, equilibrada, suficiente, adecuada y culturalmente



<sup>2</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>

aceptada, Reducción de brechas nutricionales, Garantía de la calidad e inocuidad de los alimentos y Fortalecimiento interinstitucional.

Entre los proyectos relacionados con la estrategia, se entregaron dos proyectos formulados de impacto regional en el marco de la estrategia. Estos fueron: i). Estudio de prefactibilidad para la adopción de plazas de mercado del Distrito Capital por los socios RAPE como estrategia para una estructura de mercados de proximidad en la Región Central y ii). Proyecto de Compras Institucionales para la Región Central - Inclusión de los agricultores familiares de la Región Central como proveedores del mercado de compras institucionales.

En el marco de esta Estrategia de Seguridad alimentaria y Economía Rural de la Región Central, así como del Hecho Regional se ha iniciado la implementación del proyecto compras institucionales y Cambio Verde y se acompañó la realización de mercados campesinos, información que se presenta a presenta a continuación.

AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
2019	N/A	N/A	La Región Central formalizó su adhesión al Pacto de Milán de Seguridad Alimentaria con su participación en el Primer Foro Regional de Ciudades Latinoamericanas signatarias, realizado entre el 29 y 31 de mayo de 2019 en Río de Janeiro (Brasil) con la participación del Director Técnico de la entidad
		N/A	la 5ª Reunión y Cumbre Regional de los Alcaldes del Pacto de Milán, realizadas en Montpellier (Francia) del 7 al 9 de octubre de 2019

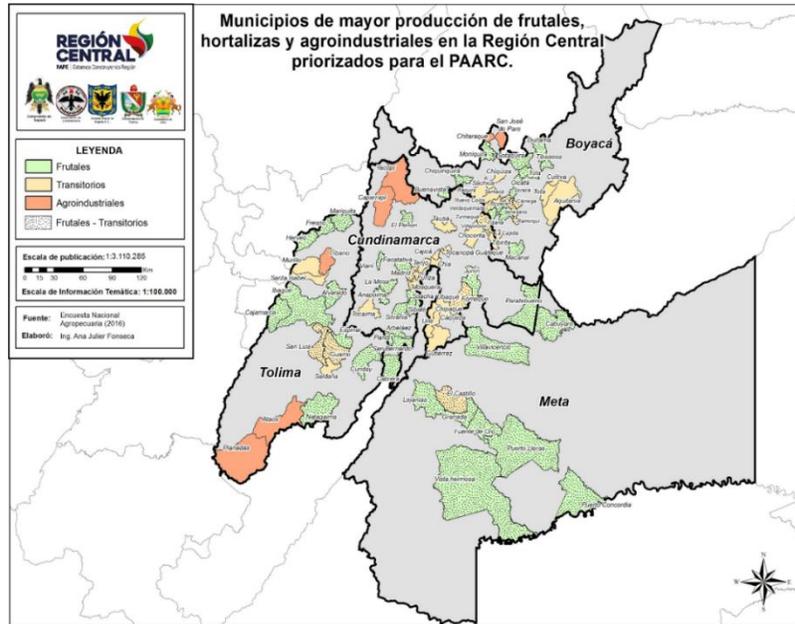
### 3.2.2. Se focalizan esfuerzos para consolidar canales comerciales de compras – Agro.3.0 con Plan de Abastecimiento Alimentario

Para fortalecer la implementación del modelo de compras institucionales de la Región Central - RAPE la entidad impulsa la creación de sistemas agroalimentarios inclusivos, bajo un enfoque de agronegocios, que propende por el fortalecimiento de las capacidades de los productores con el fin de articularse a las exigencias del mercado. El modelo de implementación del proyecto de compras institucionales se fundamenta en el proyecto de compras locales de agricultura familiar desarrollada durante los últimos años por la Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en diferentes países, entre ellos Colombia y Brasil.



Para la vigencia 2019, se analizó este proyecto y se estableció la necesidad de formular un Plan de Abastecimiento Alimentario, que se incluye la apuesta de aumentar el número actual de productores y organizaciones e integrando al menos dos canales de comercialización de los demandantes que permitirá contar con un Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central cuyo objetivo principal es *“Diseñar un sistema agroalimentario ciudad-región sostenible y resiliente”*.

**Gráfica 3. Municipios de mayor producción de vegetales priorizados para el PAARC**



Es una iniciativa que busca avanzar en la “Consolidación de un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central, sustentado en la mejora de la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización”, se hace necesario fortalecer los procesos de participación ciudadana inherentes al proceso de formulación, en los cuales se realice la socialización de los avances del Plan con el fin nutrir este proceso con los aportes de los diferentes actores estratégicos de la cadena de abastecimiento de alimentos, tales como los productores, gremios de la producción, empresarios de alimentos, industriales y demás actores relevantes.

**Objetivos**

- ✓ Estimar la demanda de alimentos actual y futura para un horizonte de planeación de doce años, a partir de la canasta alimentaria priorizada.
- ✓ Calcular la oferta productiva actual y la requerida para garantizar la disponibilidad futura de alimentos.
- ✓ Estimar la matriz origen-destino de los productos de la canasta alimentaria priorizada.
- ✓ Definir el estado actual de la red de bienes públicos y privados asociados al abastecimiento alimentario.

**Principales Resultados 2019**

- Se logró que campesinos del centro del país venderán sus productos directamente en la Plaza de Mercado de Kennedy, iniciativa de la RAPE-Región Central para disminuir los intermediarios y además de vender al detal a las familias bogotanas, tendrán la capacidad de proveer sus productos a grandes restaurantes y supermercados.

- Diseño del Plan de trabajo para la elaboración del PMA: Se definió el plan de trabajo para la elaboración del Plan de Abastecimiento Agroalimentario, que incluye cada uno de los componentes del Plan.
- Identificación de actores estratégicos: Se avanzó en la identificación inicial de actores sociales, priorización de actores de la Región Central, se elaboró un diagrama de Vester para su caracterización y se efectuó el análisis de la caracterización realizada.

• Alianzas con Red de Universidades:

Se han adelantado las siguientes gestiones: Reunión con Universidad de Los Llanos, en la cual se nos mostró varios desarrollos relacionados con la industria agropecuaria del Meta y la posibilidad de hacer un convenio para compartir esta información. Reuniones con Universidad de la Sabana, Jairo Alberto Jarrín, revisando expectativa de apoyo con observatorio del Abastecimiento de Alimentos, dentro de su observatorio de la región Sabana



Centro y el desarrollo de una caracterización de tenderos para aproximarlos a la proveeduría directa por productores campesinos. Conversación con Universidad Distrital para liderar una red de universidades con líneas de investigación y oferta académica entorno al abastecimiento alimentario.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Consolidación de la demanda de abastecimiento de la Región: Definición a partir de criterios técnicos de los 21 municipios y 67 alimentos a priorizar y la selección misma de municipios y alimentos. Cálculo de la demanda de alimentos en los municipios priorizados que a fecha son 21. Se introdujeron algunos análisis adicionales al estudio socio-económico y demográfico de la Región Central y se elaboraron los primeros mapas del componente al documento; plantilla de los hábitos y tendencias de consumo de la población.



- Consolidación de la oferta agroalimentaria de la Región: Se identificaron 21 hortalizas o transitorios y 23 frutales; para un total de 44 productos, todos con los principales municipios productores y la priorización de los tres municipios de mayor producción por cada uno. Se entrega la producción total por departamento y total Región Central de cada uno de los productos priorizados. Se avanzó en la cuantificación de la oferta de los tres agroindustriales más importantes, cacao, café y caña panelera. También se tienen los tres municipios de mayor producción de cada producto y un avance sobre el tema de procesamiento. En cuanto a los distritos de riego, se tiene el listado de identificación de cada uno de ellos.



- Levantamiento de la red logística y de distribución agroalimentaria: Se cuenta con: DTS Componente Logística, Inventario de infraestructura logística especializada de la Región Central-ILE, un instrumento para la recolección de datos en los talleres en territorios y en otros encuentros con actores oferta/logística/demanda (recolección de información para componente logística), una ficha para la recolección de datos en el Concurso Localiza Tu Municipio de la Gobernación de Cundinamarca. Se avanzó en el diagnóstico de las cadenas de abastecimiento de alimentos de la Región Central; la identificación, análisis y propuestas de solución para la reducción ineficiencias; la identificación de servicios que mejoren desempeño de la cadena; el

inventario y diagnóstico de la Infraestructura Logística (ILE) existente; el inventario, diagnóstico y caracterización operacional de la red de transporte; al apoyo en la elaboración de la matriz de origen-destino (diseño del instrumento de recolección de datos primarios y acuerdos con profesionales oferta y demanda para la entrega de la información necesaria); la caracterización



de la flota de transporte de alimentos; el análisis de vulnerabilidad logística en; y los estándares de empaques y embalajes.

AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
2019		+120 personas	1 Mesa de socialización del Proyecto de Ley de Compras Institucionales (Marzo 15.2019) 1 Mesa de socialización del Plan de Abastecimiento (Sep 30.2019)
2018	Ibagué	41 Acuerdos Protocolarios por valor de \$351.832.034.	En rueda de negocios se logró acercar oferta y la demanda de las siguientes cantidades mensuales: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verduras (Tomate chonto, cebolla cabezona, cilantro, ahuyama, habichuela): 13.228 Kilogramos.</li> <li>• Frutas de Cosecha (Aguacate, guanábana, banano, mandarina, limón, guayaba, mora, lulo, granadilla, papaya, mango, maracuyá): 35.169 Kilogramos.</li> <li>• Queso: 96 Kilogramos.</li> <li>• Arroz : 1.595 Kilogramos.</li> <li>• Panela: 671 Kilogramos.</li> <li>• Plátano: 26.097 Kilogramos.</li> <li>• Yogurt: 192 Litros.</li> <li>• Arepas: 8.840 unidades.</li> <li>• Papa: 2.019 Kilogramos.</li> <li>• Yuca: 4 Kilogramos.</li> <li>• Pollo: 144 kilos.</li> <li>• Productos de panificación: 382.898 unidades.</li> <li>• Postres-panelitas de leche: 23.104 unidades.</li> <li>• Dotación (Uniformes y sudaderas):1.528 Unidades.</li> <li>• Detergente Liquido: 20 litros.</li> </ul>

### 3.2.3. Se fortalece la iniciativa de cambio verde como alternativa de intercambio de residuos por alimentos



Cambio Verde es un proyecto estratégico por la multiplicidad de políticas públicas que aborda, ya que promueve la cultura ciudadana, la educación e innovación en el manejo integral de residuos como bases para fomentar la prevención, reutilización y adecuada separación en la fuente. Así mismo, con esta apuesta se brinda a los territorios asociados un modelo que contribuye a mejorar el acceso de los alimentos en la población vulnerable.

La implementación de la fase de piloto de Cambio Verde consistió en aplicar la metodología formulada por el proyecto en diferentes territorios de la región central priorizados, y evaluando los diferentes aspectos que este involucra. Con base en las experiencias y las jornadas ejecutadas se obtuvieron lecciones aprendidas y se realizaron propuestas metodológicas sobre cada uno de los enfoques del proyecto, con el fin de migrar de la fase de piloto a una fase de proyecto.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

La tabla de intercambios de residuos sólidos por alimentos constituye el corazón del proyecto, dicta el lineamiento a seguir según la intencionalidad de este. Este ejercicio se hace previamente a la implementación del proyecto en cada territorio, y varía de acuerdo con los precios del mercado de este. Por eso la tabla de puntos en cada territorio cambia.

La tabla de puntos del proyecto fue una de las principales y más importantes mejoras; adecuándola según el territorio y de acuerdo con los precios del mercado (Operadores de reciclaje y productores de alimentos) permitió disminuir la brecha de la sostenibilidad financiera del proyecto. La estrategia de socialización y capacitación, involucrando a los líderes sociales de cada sector y territorio, dio paso a la participación masiva de población, tanto así que en territorios como Villavicencio, se tuvo que realizar un control y manejo de la asistencia por el alto flujo de personal.

La asistencia masiva de los pobladores en las jornadas piloto implementadas permitió de la misma forma identificar debilidades en la metodología actual, lo cual permitió presentar propuestas para la mejora y optimización de los procesos, en cuanto a tiempos de entrega, organización de los asistentes, condiciones de las jornadas, entre otros.

Cambio Verde ha generado un alto impacto en los territorios donde ha llegado. Las comunidades y habitantes de los diferentes sectores manifiestan y evidencian con su participación, testimonios y las encuestas realizadas, lo aprendido en cuanto a la valoración de los residuos. Hoy, dichas comunidades son conscientes que se puede establecer una economía ambiental y circular que beneficia no solo al medio ambiente sino a sus propias familias y a su calidad de Vida. En sectores como el Barrio San José en Villavicencio, uno de los principales beneficiados fue el caño Gramalote, quien dejó de ser lugar de disposición de basuras a ser un escenario agradable para sus pobladores.

Durante el año 2019, se logró la implementación del trabajo realizado en la fase preoperativa en varios municipios del Departamento del Tolima, en los cuales se enfocó la identificación de los operadores locales propios de los sectores a donde llega el proyecto. Si bien, no todos cuentan con organizaciones y/o asociaciones debidamente conformadas, la misión del equipo técnico ha sido fortalecer este sector y vincular a quienes directamente se encuentran en la zona, para no generar la sensación de competencia con la dinámica del proyecto.

Las estrategias de socialización y capacitación a las comunidades se han reforzado por medio del mapeo de actores en cada sector, lo cual ha permitido identificar grupos focales que además de contribuir al proyecto, tienen un trabajo previo con la población que ha permitido la convocatoria masiva. Así mismo, Cambio Verde en una fase inicial determinó mantener las jornadas en un punto estratégico donde pudieran acceder todos los pobladores con el fin de establecer la metodología y realizar el ejercicio de transferencia de conocimiento a todos los actores, y así poder replicarlo en otros sectores, para permitir la continuidad del proyecto.

Por otro lado, se está viabilizando una estrategia con la FAO para la disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos que pueden ser recuperados y vinculados a las jornadas. En algunos territorios, han sido adquiridos estos alimentos y se han hecho talleres con la comunidad acerca de la adecuada preparación para consumo.



En el ejercicio también, se ha logrado consolidar alianzas estratégicas con el sector privado, en las que, a través de la entrega de material aprovechable al proyecto, se ha contribuido a la financiación necesaria en las jornadas de intercambio, proyectando así la permanencia en el territorio a través de la gestión de actores presentes en cada ciudad o municipio.

Por último, Cambio Verde estableció la modificación de la tabla de puntos, la cual es el corazón del proyecto, a razón de que esta determina el porcentaje de financiación del ejercicio. En la fase preoperativa se realiza un estudio de mercado tanto con los productores locales de alimentos y los precios de los productos ofertados, como con los precios de venta del material reciclado; estos valores permiten diseñar la tabla de puntos de manera tal, que los participantes lleven un mínimo de kilogramos por cada material y así poder financiar los alimentos.

A continuación, se muestra el resumen de lo que ha sido implementado y ejecutado. Lo anterior de acuerdo con los lugares de ejecución, la cantidad de jornadas y las variables principales del mismo:

Tabla 5. Jornadas Cambio Verde

Vigencia	N° de Jornadas	Departamento	Lugar del Intercambio	kg Residuos	Ib Alimentos	Población beneficiada
2016	3	TOLIMA	FLANDES	3.809,50	2962	1336
2017	8	TOLIMA	FLANDES	9638	3276	2336
2019	9	TOLIMA	CÁQUEZA	6038,3	1753	1380
	9		IBAGUÉ	9290,8	4413	3176

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

### 3.2.4. Se gestiona el mejoramiento de ingresos a pequeños productores de la región central en los Departamentos de Meta y Tolima

Este proyecto Código de Registro del Banco de Programas y Proyectos 20190404, cuenta con una inversión aproximada de \$2.350.000.000 y una duración estimada en un rango de 12 a 24 meses en la que se busca contribuir al mejoramiento de los ingresos de 600 familias de pequeños productores de los departamentos de Tolima y Meta, que tiene como objetivo general mejorar los ingresos de los pequeños productores agrícolas de los mencionados departamentos, a través del fortalecimiento integral en los procesos de producción, asociatividad y acompañamiento técnico para la apertura a nuevos mercados.

#### Objetivos Específicos

- Incrementar el aprovechamiento de la producción agrícola a nivel regional



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Fortalecer las capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas productivas
- Ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad

**Tabla 6. Productos, Indicador, Actividades y Metas**

Producto	Indicador de producto	Actividades	Meta
Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	Cod. 170201000 Pequeños productores rurales asistidos técnicamente	Socializar y entregar activos productivos a pequeños productores	600
		Establecer una parcela demostrativa	
		Asistir técnicamente el seguimiento de las cadenas priorizadas	
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Cod. 170201100 Asociaciones fortalecidas	Asesorar el fortalecimiento de capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas productivas de la región	
		Elaborar el plan de negocios y mercadeo para canales de comercialización	
Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas	Cod. 170910601 Productores apoyados	Diseñar e implementar la marca de producto	600
		Realizar encuentros comerciales en la región	
		Construcción de una tienda Gourmet	
		Implementar un plan integral de participación y divulgación del proyecto	

**Tabla 7. Productos y descripción de actividades**

Producto	Breve descripción de las actividades
Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar encuentros de socialización y entrega de insumos requeridos para el proyecto.</li> <li>• Instalar parcelas demostrativas por municipio.</li> </ul>
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar diagnóstico y caracterización de organizaciones rurales.</li> <li>• Priorizar asistencia técnica hacia el fomento o la formalización de las asociaciones.</li> <li>• Realizar encuentros formativos con pequeños productores rurales para el fortalecimiento asociativo.</li> </ul>
Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar plan de negocios e Implementar marca producto.</li> <li>• Realizar encuentros comerciales: nacional, departamental, compras públicas.</li> <li>• Poner en marcha una tienda gourmet.</li> </ul>

**Tabla 8. Área Geográfica de intervención**

No. De Departamentos	No. De municipios	Municipio	Descripción (Código DANE – DPTOS y municipios)
Tolima	4	Planadas	73555
		Rioblanco	73616
		Ataco	73675
		San Antonio	73067
Meta	5	Mesetas	50330
		Lejanías	50400
		El Castillo	50251
		Vista Hermosa	50711
		El Dorado	50270

### **Población afectada y beneficiaria**

**No. de Población afectada:** 107.066 productores agropecuarios en el departamento de Tolima y 34.006 en Meta, para un total de 141.072 productores agropecuarios en ambos departamentos. Fuente DANE Encuesta Integrada de Hogares (Datos productor) 2017.

**No. de potenciales beneficiarios directos:** 600 beneficiarios directos con una distribución de 300 beneficiarios en cada departamento.

**No. de potenciales beneficiarios indirectos:** 2400 beneficiarios indirectos correspondientes al número de beneficiarios directos por el número promedio de personas por hogar, equivalente a cuatro. Fuente DANE Encuesta Integrada de Hogares (Promedio de personas por hogar) 2017

### **Principales Resultados esperados**

Mediante la implementación de este proyecto, se pretende realizar una intervención en los departamentos de Tolima y Meta a través de un acompañamiento técnico a 300 productores por departamento que contarán con herramientas que permitan incrementar el aprovechamiento de la producción agrícola, fortalecer las capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas y ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad. Se espera que estos postulados aumenten las oportunidades de mercado de la región para lograr un mejoramiento de la rentabilidad de sus actividades productivas como parte de un enfoque de desarrollo sostenible que contribuya a la construcción de un campo más competitivo.

### **Un proyecto ajustado para financiación con recursos del Sistema General de Regalías.**

DTS ajustado en los siguientes componentes: Fortalecimiento Rural y Comercialización, Estudio de Mercado, Cronograma y Presupuesto conforme al requerimiento de los acuerdos 045 y 047 de la Mesa Rectora del Sistema General de Regalías.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

### Presentación de proyecto a Mesas Técnicas Interministeriales y municipios priorizados.

Reunión con los Ministerios de Salud, Agricultura y Comercio para la revisión de observaciones, donde indican el ajuste en metodología para presentarse a sesión de aprobación OCAD.

En este proceso el Departamento de Cundinamarca no participa.

### 3.3. Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos

En desarrollo del hecho regional “La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible”, y alineados con la estrategia de fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional.

**Tabla 9. Ejecución proyectos Eje Infraestructura**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Ejecución	Principales resultados
2016	PROYECTO Fortalecimiento de la conectividad intermodal de la Región Central	99.99%	810,480,000	810,368,236	Se realizaron estudios para identificación de información de la Región Central
2017	PROGRAMA Infraestructura de transporte, logística y servicios públicos.  PROYECTO Fortalecer la conectividad intermodal y logística de la Región Central	98.27%	55,400,000	54,442,460	Se avanzó en la identificación de competencias y actores en los que la Región Central podía participar
2018	ESTRATEGIA 1: Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional  PROYECTOS: Sistema Logístico Regional	100%	30,933,333	30,933,333	Se apoyo a los Ejes en lo relativo a asuntos de logística e infraestructura
2019	ESTRATEGIA 1: Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional  PROYECTOS: Sistema Logístico Regional	56.32% (Sep. 30.2019)	177,563,000	100,000,000	Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>3</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

**Tabla 10. Metas POAI - Eje Infraestructura**

<b>METAS DEL EJE DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGISTICA Y SERVICIOS PUBLICOS POAI 2019</b>			
<b>Estrategia</b>	<b>Programa</b>	<b>Proyectos de inversión</b>	<b>Meta de la vigencia</b>
<b>Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional</b>	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas, a escala supra-departamental.	Sistema Logístico Regional	1 Estrategia de articulación con los actores públicos y privados para la mejora del desempeño logístico de la Región Central implementada
			Inventario de la red de infraestructura Logística especializada en la Región Central que permita la identificación de oportunidades para el aprovechamiento turístico del Sistema Férreo de la Región Central
			1 Documento de análisis de la consolidación de matriz de eficiencia energética que integre la oferta y demanda para potenciar el uso de energías de la región central

### **3.3.1. Promoción de cadenas agrícolas productivas apoyando la identificación de redes logísticas de distribución de alimentos para su competitividad**

En la apuesta de formulación del Plan de Abastecimiento Alimentario para la Región Central que adelanta el Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, se ha prestado acompañamiento en la identificación de redes logísticas de distribución de alimentos e identificación de centros de acopio, en cadenas productivas, que contribuyan con la promoción y distribución de productos priorizados, entre ellos: limón, aguacate, cacao, café y palma de aceite que fueron caracterizadas por solicitud de los asociados a la Región Central RAP-E.

Los criterios valorados para la priorización de las cadenas fueron los siguientes: a) Producto agrícola: Cultivos de pequeños productores y aporte a la seguridad alimentaria de la región; b) Apuesta productiva DNP: Cumplimiento de los lineamientos de la política nacional “Apuestas productivas”,

<sup>3</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- c) Posibilidad de nuevos nichos de mercado: Criterios de innovación y encadenamiento productivo,  
d) Localización en Zomac: Productos utilizados como sustitutos de cultivos ilegales en Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado

AÑO	Municipios Dpto. Tolima (ZOMAC)	Población beneficiada	Impacto social
2019	1. Chaparral 2. Alvarado 3. Anzoátegui 4. Ataco 5. Cajamarca 6. Casabianca 7. Dolores 8. Herveo 9. Lérida 10. Murillo 11. Ortega 12. Planadas 13. Prado 14. Rioblanco 15. Roncesvalles 16. Rovira 17. San antonio 18. Santa isabel 19. Venadillo 20. Villahermosa 21. Villarrica	N/A	ZOMAC / Decreto 1650 de 2017

Y e) Asociatividad del gremio: Los productores se encuentran asociados o agremiados. La valoración de los criterios generó el siguiente orden de prioridad: Cacao, Café, Palma de aceite, Aguacate, Limón. La Cadena Productiva de Cacao tras obtener el puntaje más alto en la metodología de priorización adelantada por la Región Central RAP-E, desde el año 2018 se incluyó como un primer paso para el proyecto de Cooperación Internacional Urbana (IUC) América Latina y Caribe (LAC), que busca el fortalecimiento de las relaciones entre la Unión Europea – América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional, en la cual se prestará asistencia técnica e intercambio de conocimiento de la Región Skane de Suecia con la Región Central.

**Tabla 11. Agrupación y Productos**

Agrupación (14)	Producto (67)
<b>Carnes (4)</b>	Carne de res, Carne de cerdo, Pescado, Carnes procesadas
<b>Pollo (1)</b>	Pollo
<b>Frutas (21)</b>	Aguacate, banano, ciruela, curuba, durazno, fresa, granadilla, guanábana, guayaba, limón, lulo, mandarina, mango, manzana, maracuyá, mora, naranja, papaya, pera, piña, tomate de árbol.
<b>Verduras (15)</b>	Acelga, ahuyama, arveja verde, calabaza (y calabacín), cebolla cabezona, cebolla larga, coliflor, espinaca, habichuela, lechuga, pepino, remolacha, repollo, tomate, zanahoria.
<b>Papa (2)</b>	Papa, papa criolla.



Agrupación (14)	Producto (67)
Plátano (1)	Plátano
Otros tubérculos (2)	Yuca, arracacha
Leche y derivados (3)	Leche, queso, yogurt
Cereales (1)	arroz seco.
Huevos (1)	Huevo
Granos (3)	Frijol seco, garbanzo, lenteja.
Procesados (10)	Aceite, avena, azúcar, café, chocolate, harina de maíz, harina de trigo, panela, pasta, sal.
Productos de panadería (2)	Pan, galletas.
Bebidas no alcohólicas (1)	Agua potable

Por recomendación del Ministerio de agricultura y desarrollo rural, se incluyeron las cadenas productivas de papa y hortofrutícola; tomando en consideración que estas cadenas agrícolas tienen una débil representación ante el Ministerio, son cultivos de pequeños productores o producto de actividad familiar agrícola, aportan a la seguridad alimentaria de la Región Central y su organización e impulso de la asociatividad ayudaría al mejoramiento de ingresos de estos pequeños productores.

El componente de logística analiza las condiciones de distribución similares:

- Tipo de vehículo usado para el transporte
- Tipo de empaque utilizado
- Zonas de producción (rotación de cultivos y cultivos simultáneos)
- Condiciones de manipulación del alimento

### 3.3.2. Se avanzó en el inventario de la red de infraestructura logística especializada en la región central

La Región Central avanza en la elaboración de un Inventario de la Red de Infraestructura Logística Especializada de la Región Central, para lo cual se inició con la consulta de información secundaria y se avanza en caracterización de infraestructura priorizada en campo.

**Tabla 12. Inventario De Bienes Públicos Y Privados Para Abastecimiento De Alimentos<sup>4</sup>**

Tipo	Cantidad
Centros de acopio, acondicionamiento, procesamiento y empaque	645
Plantas de beneficio animal	220
Centrales de abastos	5
Plazas de mercado con infraestructura	69

<sup>4</sup> Fuente: RAPE, 2019, a partir de Invima, ICBF, Fedegan, Red Nacional de Centrales de Abastos, IPES y Convenio 124 RAPE (2019).

Tipo	Cantidad
TOTAL	941

Del ejercicio se avanza en la estructuración de apuestas de cobertura regional que buscan consolidar la producción agropecuaria de vastas zonas de la Región Central, para promover su acopio y comercialización en las zonas de producción, A manera de ejemplo se muestra el Centro Agro tecnológico de Exposiciones y Comercialización de la Región del Sumapaz Quebrajacho, localizado en el Municipio de Fusagasugá.



INVENTARIOS	
PLANTAS DE BENEFICIO ANIMAL	REDES DE TRANSPORTE
<p>CONTIENE: Inventario Plantas de Beneficio Animal Región Central de Colombia</p> <p>LEYENDA: Plantas Beneficio Animales Cerradas Plantas Beneficio Animales Abiertas</p> <p>Fecha de publicación: 13/08/2017 Escala de publicación: 1:100.000 Escala de información: Variable: 1:100.000</p> <p>Proyecto: RAP-E 2016 Elaboró: Ing. M. S. Rodríguez-Pérez</p>	<p>CONTIENE: Inventario Red Primaria Región Central 2016</p> <p>LEYENDA: Municipios Demanda Prioritaria Red Primaria Región Central</p> <p>Fecha de publicación: 13/08/2017 Escala de publicación: 1:100.000 Escala de información: Variable: 1:100.000</p> <p>Proyecto: RAP-E 2016 Elaboró: Ing. M. S. Rodríguez-Pérez</p>
<p>Problemática evidenciada en relación con el transporte del animal en pie por falta de equipamientos en diferentes zonas de la región.</p>	<p>Inventario redes de transporte</p> <p>Red vial primaria Red vial secundaria Red vial terciaria</p>

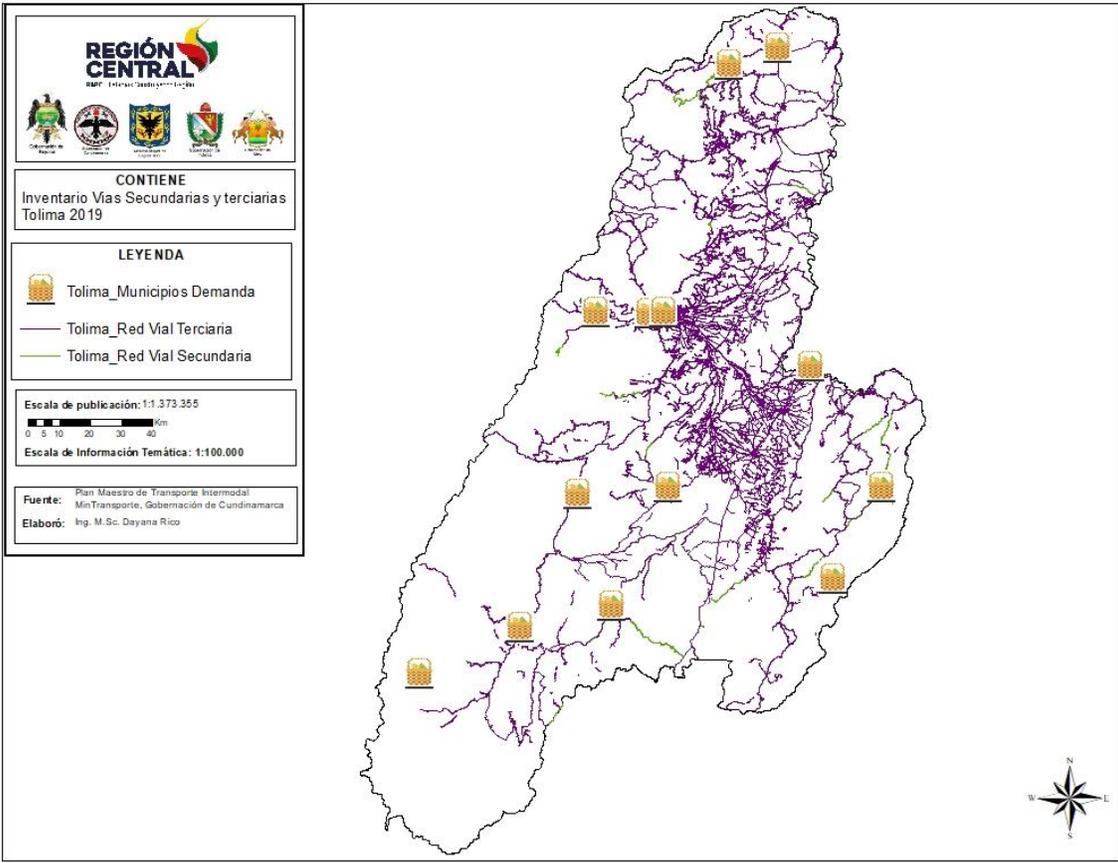
Posibilidad de impulso al mejoramiento de plantas de beneficio cerradas para que cumplan los requisitos sanitarios.

Red férrea

Análisis a partir de:

- Capa con redes de transporte
- Capa con peajes
- Capa con localización de municipios oferta
- Capa con localización municipios destino
- Capa con equipamientos
- Capas complementarias

**INVENTARIO REDES DE TRANSPORTE TOLIMA**



**Caracterización Infraestructura Logística Especializada (ILE) / IBAGUE**

**Plaza de Mercado de La 14, Ibagué**



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: GoogleEarth, 2019.

**Plaza de Mercado de La 21, Ibagué**



Fuente: GoogleEarth, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

**Plaza de Mercado de El Jardín, Ibagué**



Fuente: GoogleEarth, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.

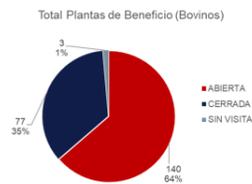
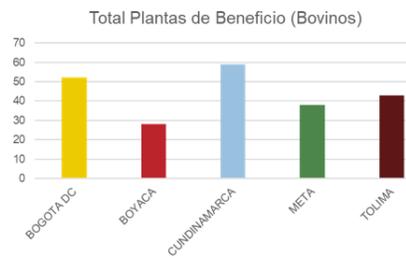


Fuente: RAPE, 2019.



Fuente: RAPE, 2019.

**INVENTARIO DE PLANTAS DE BENEFICIO ANIMAL**



Fuente: RAPE, 2019, a partir de Invima y Fedegan (2019).

**3.3.3. Se avanzó en el análisis de la consolidación de matriz de eficiencia energética que integre la oferta y demanda para potenciar el uso de energías de la región central**

Se suscribió con la UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS - IDEXUD un convenio interadministrativo con el fin de “Unificar y consolidar la información de la matriz energética y de las fuentes No Convencionales de Energía Renovable - FNCER, y delimitar el potencial y necesidades energéticas en la Región Central” por un valor de \$131.760.000. Actualmente se avanza en el desarrollo del convenio con los siguientes avances:



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta

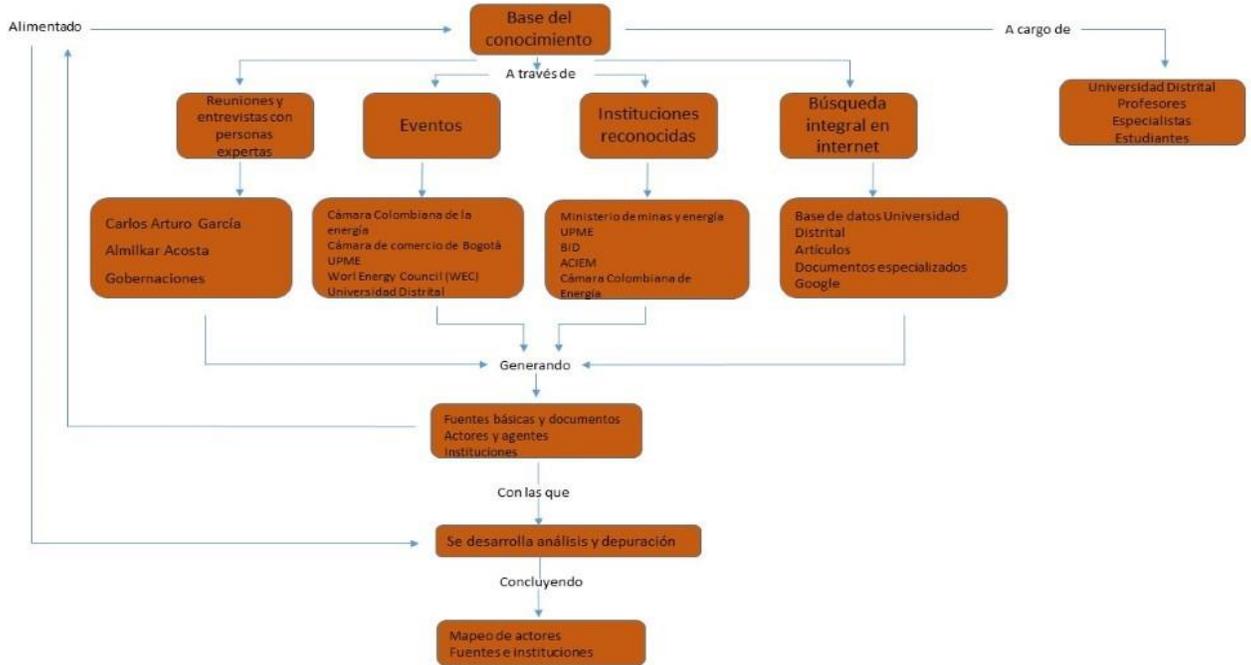


Gobernación del Tolima

- Mapeo de actores e interesados: Mediante entrevistas y visitas a las entidades gubernamentales se realizó el análisis y clasificación de los actores interesados en el desarrollo y planeación del sector energía en la Región Central, con el fin de seleccionar los entes claves para la consecución de la información de línea base.
- Gestión de información primaria y secundaria: Para la gestión de la información primaria y secundaria se utilizó la siguiente metodología que busca establecer el panorama más amplio posible del sector energético, para recopilar la información más relevante de los actores más importantes, indagando sobre los temas clave que permitirán caracterizar la matriz energética y las FNCR en la Región Central. Los temas identificados se relacionan a continuación: Planeación energética, Seguridad energética, Potencial energético y Zonas no interconectadas

		<b>MATRÍZ DE PODER / INFLUENCIA</b>	
		<b>PODER SOBRE EL PROYECTO</b>	
		<b>BAJO</b>	<b>ALTO</b>
<b>INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO</b>	<b>ALTA</b>	MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA
		CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA	UNIDAD DE PLANEACIÓN MINERO ENERGÉTICA
		CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE BOYACÁ	EXPERTOS EN MERCADOS
		CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL CHIVOR	AGENCIA NACIONAL DE MINERÍA
		CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE TOLIMA	AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS
		CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE GUAVIO	COMISIÓN DE REGULACIÓN DE ENERGÍA Y GAS
		CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL ÁREA DE MANEJO ESPECIAL DE LA MACARENA	INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y PROMOCIÓN DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS PARA LAS ZONAS NO INTERCONECTADAS
		EMGESA S.A. E.S.P.	SISTEMA GEOLÓGICO COLOMBIANO
		GRUPO ENERGÍA BOGOTÁ S.A. E.S.P.	SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS
		EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN	INSTITUTO GEOLÓGICO AGUSTIN CODAZZI
		ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE MINERÍA	GESTIÓN ENERGÉTICA S.A.
		ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE GENERADORES DE ENERGÍA	ELECTRIFICADORA DEL META S.A. E.S.P.
		ASOCIACIÓN COLOMBIANA DEL PETRÓLEO	EMPRESA DE ENERGÍA DE BOYACÁ S.A. E.S.P.
		ASOCIACIÓN GREMIAL COLOMBIANA DE COMERCIANTES DE GAS	CODENSA S.A. E.S.P.
		ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS GENERADORAS	ELECTRIFICADORA DEL TOLIMA S.A. E.S.P.
		ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y COMUNICACIONES	
		ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE DISTRIBUIDORES DE ENERGÍA ELÉCTRICA	
		ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE GRANDES CONSUMIDORES DE ENERGÍA INDUSTRIALES Y COMERCIALES	
		CÁMARA COLOMBIANA DE ENERGÍA	
		CORPORACIÓN DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL SECTOR ELÉCTRICO	
		CONSEJO NACIONAL DE OPERACIÓN	
		CONSEJO NACIONAL DE OPERACIÓN GAS	
		FEDERACIÓN NACIONAL DE COMBUSTIBLES DE COLOMBIA	
		FEDERACIÓN DE PRODUCTORES DE CARBÓN DE CUNDINAMARCA	
		FEDERACIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES DE CARBÓN	
		FENI PETRÓLEO NACIONAL	
		CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ	
	CÁMARA COLOMBIANA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA		
	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO		
	WORLD ENERGY CONQUIL		
	INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A.		
	ISAGEN		
	<b>BAJA</b>		
PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA	GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA		
MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO	ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ		
SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	GOBERNACIÓN DE BOYACÁ		
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE INGENIEROS	GOBERNACIÓN DEL META		
ASOCIACIÓN DE INGENIEROS EGRESADOS DE LA FACULTAD DE MINAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL	GOBERNACIÓN DEL TOLIMA		
ASOCIACIÓN NACIONAL DE FABRICANTES DE LADRILLO	SECRETARÍAS DE ENERGÍA DEPARTAMENTALES		
ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESARIOS DE COLOMBIA	SECRETARÍAS DE PLANEACIÓN DEPARTAMENTALES		
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PRODUCTORES DE CONCRETO	SECRETARÍAS DE AMBIENTE DEPARTAMENTALES		
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PRODUCTORES DE AGRÉGADOS PÉTREOS	ALCALDÍA DE TUNJA		
	ALCALDÍA DE VILLAVICENCIO		
	ALCALDÍA DE IBAGUÉ		

**METODOLOGÍA DE TRABAJO PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN**



- Normatividad del sector energético y gubernamental del territorio: Se realizó la recopilación e inventario de la normatividad del sector energético. El sector energético está conformado por una serie de entidades en cabeza del Ministerio de minas y energía las cuales regulan los diferentes sectores asociados. Estos sectores son: a) Energía, b) Gas, c) Hidrocarburos y d) Minería.



*Entidades que reglamentan el sector energético colombiano.*

- Procesamiento de información y diagnóstico del sector energético en la región central:
  - Gestión de indicadores
  - Análisis de comparativos

La gestión de indicadores y análisis de comparativos asociada a las políticas energéticas establecidas por los gobiernos municipales (Tunja, Ibagué y Villavicencio), departamentales

(Cundinamarca, Boyacá Tolima y Meta), distrital (Bogotá) y Nacional permiten realizar un diagnóstico energético en la región por medio de políticas, programas, indicadores y metas establecidas en la actualidad.

Se revisaron los resultados obtenidos y avance a la fecha del cumplimiento de metas en los Planes Departamentales de Desarrollo y Plan Distrital de Desarrollo en el periodo de gobierno de 2016-2020. Adicionalmente, se realizó una descripción del Plan Nacional de Desarrollo para el Gobierno de 2014-2018 para obtener una base referente a la planeación con la que se cuenta en el presente mandato Nacional.

### 3.3.4. Se avanzó en la definición de estrategia de articulación con los actores públicos y privados para la mejora del desempeño logístico de la región central implementada

Se ha participado junto con el Ministerio de Transporte en la articulación con los actores públicos y privados a través de la Gerencia de Corredores Logísticos de Importancia estratégica nacional, operando en el corredor Bogotá – Buenaventura, en el tramo Bogotá, DC – Girardot – Cajamarca – Calarcá, con el fin de articular las necesidades de los operadores privado que circulan por este corredor.

Como resultado de la participación de la Región Central en la Gerencia de los Corredores logísticos de importancia estratégica nacional se ha logrado la presencia de la Región Central en diferentes foros de discusión de los proyectos de infraestructura que adelantan las instituciones asociadas al Ministerio de Transporte (ANI, INVIAS) y que facilitan el desempeño logístico de la Región. En consecuencia, se adelanta el inventario y se le hace el seguimiento a los proyectos futuros que viene impulsando desde el nivel Central y que afectan la competitividad de la Región.

AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
2019	N/A	15	Reuniones de articulación con los actores públicos y privados a través de la Gerencia de Corredores Logísticos de Importancia estratégica nacional, operando en el corredor Bogotá – Buenaventura, en el tramo Bogotá, DC – Girardot – Cajamarca – Calarcá,
2018	N/A	N/A	2 mesas de trabajo de los corredores logísticos definidos por el Ministerio de Transporte, con participación en las mesas de trabajo las cuales fueron Mesa de trabajo para la reactivación de la Avenida Los cerros -Antigua Vía al llano. Participantes (Bogotá -Cundinamarca, Entidades del nivel central (ANI, INVIAS.) – mensual. Formulación del Plan Regional de Infraestructura Intermodal de transporte PRIIT de la Región Central. Participantes (Mintransporte, Boyacá Cundinamarca, Tolima, Meta y Caldas). Lidera Ministerio. Integrantes de la Red Logística urbana. Participantes (Bogotá, ANDI, Cundinamarca). Lidera Bogotá. Corredores Logísticos del Min Transporte: Las mesas de trabajo con los gerentes de los Corredores logísticos Nacionales del Min



AÑO	Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
			Transporte se encuentran suspendidas a la espera de la contratación de los gerentes por parte del Ministerio. Alianza Logística Regional Bogotá Cundinamarca. Esta mesa de trabajo está liderada por la Cámara de Comercio de Bogotá.
2017	Villarica	N/A	<b>4 proyectos de conexión de la red transporte supra departamental formulados en perfil</b> La selección de los proyectos de conexión con impacto supra departamental se basó en los resultados obtenidos en la elaboración del Plan Maestro de Transporte Intermodal PMTIRC (Fedesarrollo,2017) y en los requerimientos de las autoridades locales; principalmente solicitudes de los alcaldes municipales. Los tramos seleccionados son los siguientes: Quetame (Cundinamarca)-El Calvario (Meta) y Cabrera (Cundinamarca)-Villarrica (Tolima)

### 3.3.5. Se avanzó en la identificación de oportunidades para el aprovechamiento turístico del sistema férreo de la región central – rutas verdes



La Región Central se avanzó en la identificación de corredores ferroviarios, encontrando que en Colombia cuenta con una red de 3.316 kilómetros de corredores férreos de los cuales 1.611 km (el 49%) se encuentran inactivos; de estos, 850 kilómetros (52%) se localizan en la Región Central. En su momento fueron los trazados que conectaban a Bogotá con los mercados nacionales e internacionales a través del modo férreo, pero producto de la pendiente geográfica, un trazado geométrico de bajas especificaciones y condiciones técnicas del material rodante que restringen la eficiencia de los equipos de arrastre

y la velocidad de operación, con los años dejaron de prestar esa función hasta el punto de que hoy en día estas líneas están inactivas y no se han logrado consolidar un proyecto factible que logre reactivar la operación férrea. Es así como desde 1974 en el trazado Facatativá Girardot y desde 1998 en el tramo Facatativá Puerto Salgar no se volvió a escuchar el sonido de paso de los trenes sobre los rieles.

En la actualidad, la infraestructura férrea y los inmuebles asociados al sistema de transporte ferroviario no concesionadas están bajo el cuidado y conservación del estado, en cabeza del Instituto Nacional de Vías-INIVIAS, las concesionadas están en administración de la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, al igual ANI administra directamente los tramos: Bogotá –Belencito y Dorada –Chiriguaná.

Por tal motivo se han adelantado mesas de trabajo con Invias y la Gobernación de Cundinamarca, en miras a la formulación de una estrategia para la sostenibilidad y aprovechamiento de la infraestructura férrea inactiva mediante la formulación de usos alternos y/o complementarios, que



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

le den visibilidad, garanticen su permanencia y lo integren dentro de las dinámicas sociales, culturales y económicas de los territorios que atraviesa.

Ya que estas infraestructuras inactivas pueden ser habilitadas como un dinamizador del desarrollo regional en el aprovechamiento con fines turísticos, a través de nuevos modos de transporte no motorizados como el bici-turismo, el senderismo, las cabalgatas, entre otros, que no sean mutuamente excluyentes con la operación férrea de vehículos ligeros para fines turísticos.

En contraposición a lo que sucede con la operación férrea, para caminantes y ciclistas, la pendiente de las vías férreas se considera suave y proporciona para los turistas un máximo grado de facilidad y comodidad en su recorrido, por lo cual se considera una buena estrategia. Pues, la segregación con otros modos de transporte motorizado proporciona un elevado nivel de seguridad, puesto que minimiza el riesgo de accidente de tráfico que sufren ciclistas y caminantes cuando practican sus aficiones en las carreteras y vías urbanas del país. Este confort en el trazado ferroviario propicia una accesibilidad universal a nuevos usuarios o turistas.

Existe una oportunidad para que en Colombia se aprovechen los espacios de los corredores férreos inactivos para convertirlos en “Vías Verdes”, es decir, caminos para el disfrute de ciclistas y caminantes para el desarrollo de actividades turísticas sumándose a lo que ya es una tendencia mundial.

Las principales actividades que pueden vincularse a un proyecto de corredor férreo ambiental son:

- Senderismo.
- Itinerarios Culturales.
- Vinculación regional a través del uso de carro motor, o coches acondicionados para el Tránsito sobre la vía férrea.
- Avistamiento de aves.
- Actividades de identificación botánica y de fauna silvestre.
- Ciclo montañismo.
- Recorridos ecuestres.
- Iniciativas de emprendimiento local.

Esta nueva oferta de turismo de naturaleza se proyecta como uno de los tipos de turismo con más rápido crecimiento en el mundo. Por eso para Bogotá, representa la oportunidad de seguir consolidando la ciudad como una capital mundial de la Bicicleta.

Para la RAP-E, La propuesta de incorporación al proyecto Bici-región de los trazados férreos hoy inactivos, favorece la inclusión de todos los ciudadanos de la Región Central, particularmente de edades muy diversas y con movilidad reducida; colectivos generalmente alejados del deporte o del ocio al aire libre y permite incrementar la población beneficiada, ya que propicia la inclusión social, la comodidad y la seguridad.



Estos corredores férreos se convierten en sí mismos en atractivos turísticos y en vinculo de zonas con oferta turística tanto natural como cultural, que pueden articularse a través del diseño de productos turísticos específicos y el fortalecimiento de la capacidad emprendedora e innovadora de la comunidad.

Para la Gobernación de Cundinamarca, el proyecto representa la sinergia de inversiones para la reactivación de las comunidades que se localizan en el entorno del trazado férreo, la cuales ofrecen un gran potencial de desarrollo desde lo cultural, social y ambiental; además de mejorar la accesibilidad y la movilidad.

A nivel mundial son numerosos los casos de éxito en países de Europa, los Estados Unidos y Canadá entre otros, que dan cuenta que con la habilitación de corredores férreos en desuso en caminos, rutas o senderos turísticos se dinamizan las economías a través del turismo con acciones como la restauración y reconversión de estaciones de tren; en espacios para el alojamiento, la alimentación, el arte y la cultura, la adecuación y señalización de caminos y la restauración ecológica. Resultan contundentes los beneficios a nivel económico, social y ambiental que se traducen en nuevas oportunidades de riqueza para los locales.

El pasado 30 de septiembre, se participó en una Jornada de intercambio de experiencias internacionales y de buenas prácticas sobre vías verdes con La alcaldía de Bogotá desarrolló las

jornadas de buenas prácticas sobre “Vías Verdes para la Región Central: del Tren a la Bici”, en el marco de un Programa de Buenas Prácticas encaminado a promover el intercambio de conocimientos y experiencias como un motor de innovación y proyección para la ciudad. La jornada dedicada a las Vías Verdes para la Región Central, organizada por la Gerencia de la Bicicleta, Secretaría de Movilidad, tuvo



lugar el 30 de septiembre. Se acompañó al Alcalde Mayor de Bogotá en la reunión en la cual el presidente de Colombia y miembros de organizaciones internacionales expertas expresaron el interés para promover el uso de vías de ferrocarril abandonadas para presentar un proyecto que busca convertir las antiguas líneas de ferrocarril de Cundinamarca en itinerarios no motorizados. El proyecto tiene por objetivo adecuar la traza de ferrocarril que sale de Facatativá hacia el Puerto Salgar y Girardot para darle vida como producto turístico, de comunicación e impulso social y económico en el territorio.

Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y fortalecer la cooperación entre el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, el Departamento de Cundinamarca, el Distrito Especial de Bogotá y la Región Administrativa de Planificación Especial RAP-E- Región Central, para el desarrollo del proyecto “VIAS VERDES” como estrategia de protección, conservación, recuperación,



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

embellecimiento y aprovechamiento económico de los corredores férreos inactivos a través del turismo.

Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Impacto social
N/A	N/A	N/A

### 3.4. Competitividad y Proyección Internacional

Este Eje se ha consolidado y actualmente tiene definido como Hecho Regional “La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional”, en el marco del Plan Estratégico Regional.

Hasta el 2019, ha desarrollado la estructuración y ejecución de los siguientes proyectos:

**Tabla 13. Ejecución proyectos Eje Competitividad y Proyección Internacional**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2016	PROYECTO Generar convergencias entre actores para el desarrollo competitivo de la Región Central	81.46%	966,392,388	787,261,753	El análisis del estado de competitividad para apuestas en la Región Central
2017	PROGRAMA Competitividad y proyección internacional.  PROYECTO Generar convergencias entre actores para el desarrollo competitivo de la Región Central	82.59%	1,077,553,802	889,962,103	La articulación para la formulación del Proyecto Ruta del Dorado
2018	ESTRATEGIA 1: ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación  PROYECTOS: • Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION • Corredores Turísticos Regionales  ESTRATEGIA 2: DIVERSIFICACIÓN Presencia en nuevos mercados  PROYECTOS: Red regional de innovación (Agua, agro y Turismo AAT)	40.89%	1,749,113,867	715,279,823	La formulación y gestión inicial del proyecto de BICIREGION  Certificación IMBA de las rutas del proyecto  Identificación de actores que pueden potenciar el Sector Turísticos de la Región Central



Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2019	<p>ESTRATEGIA 1: ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación</p> <p>PROYECTOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION</li> <li>Corredores Turísticos Regionales</li> </ul>	23.71%	1,655,700,000	392,506,166	Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje Competitividad y Proyección Internacional de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>5</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

**Tabla 14. Metas POAI - Eje Competitividad y Proyección Internacional**

METAS DEL EJE DE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL POAI 2019			
Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación	Productos Turísticos Regionales	Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION	3 Rutas de bici turismo señalizadas
			7 Rutas con mantenimiento
			6 Operadores Turísticos de BiciRegión fortalecidos
			1 Campaña en medios digitales de promoción de Rutas BiciRegión
		1 Campaña de promoción a través de implementación de Fam Trips del Proyecto BiciRegión	
		Corredores Turísticos Regionales	1 Diseño de Circuito turístico
2 Rutas de senderismo señalizadas			

<sup>5</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>



### 3.4.1. Se fortaleció la red de rutas temáticas para promover el turismo en bicicleta - BICIREGION



#### **BICI REGIÓN** TURISMO EN DOS RUEDAS

El Proyecto BICIREGIÓN, es una propuesta innovadora para la integración de los territorios de la Región Central a través del fomento y promoción del turismo en bicicleta de montaña como una alternativa para que a través de recorridos temáticos que cuentan con un diseño de producto turístico y una señalización en estándares internacionales, los visitantes puedan conocer los atractivos turísticos de la Región Central y sus municipios viajando por vías rurales o de tercer orden. El propósito es permitirle al turista el disfrute del paisaje acompañado de atractivos arquitectónicos, gastronómicos y culturales, guiados por empresarios locales. Las rutas se diseñan para que puedan generarse recorridos de varios días incrementando las pernoctaciones en los municipios y el gasto turístico de los visitantes.

En términos de desarrollo, BiciRegión crea oportunidades para que las comunidades locales más apartadas, generen emprendimientos productivos entorno a la cadena turística del turismo de naturaleza en bicicleta.

La competitividad de un destino de aventura requiere que su oferta sea segura y respetuosa con la naturaleza y la sociedad. Como se mencionó anteriormente, este mercado, necesita de una red de rutas con altos estándares de diseño, señalización y promoción. Estos requisitos se encuentran en las rutas certificadas por la International Mountain Bicycling Association (IMBA) a principios de 2019.

Con relación a una sinergia entre el turismo y el deporte con el proyecto de BiciRegión, se aspira a ejecutar acciones para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente los siguientes: 3. garantizar vidas saludables y promover el bienestar para todas las edades; 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos; 5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas; 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos; 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación; 11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles; 12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles; 15. Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad y sobre todo el 17. Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

Para la vigencia 2019, la Región Central RAPE ha realizado salidas de campo de identificación de recorridos con miras a su posible implementación en 2019. Para cada una de las rutas existentes y



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

exploradas se realizaron tomas de material audiovisual (fotografía y video), identificación de atractivos turísticos, georreferenciación, y se realizó una presentación promocional.

Territorio	Ruta	Km	Municipios	Temática
TOLIMA	RUTA DE LA TEMPLANZA	55,6	Murillo, Santa Isabel	Cultura Arriera, Nevados

Por otra parte, del 16 al 18 de agosto del presente año fue realizado el primer encuentro de BiciTurismo de Bogotá, en el cual participaron cinco de los seis operadores que están vinculados al proyecto BiciRegión, en este evento se contó con un stand de promoción y divulgación, se contó con más de 500 asistentes, fue una actividad gestionada con la Alcaldía de Bogotá a través del Instituto Distrital de Turismo, con el apoyo de Fontur y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Actividad en la cual se realizaron talleres especializados en la operación del turismo en bicicleta, conferencias y panelistas, y se asistió al recorrido de 17,5 kilómetros en el Embalse de Tominé, actividad que también contó con el apoyo del Grupo de Energía de Bogotá.



Así mismo, se avanza en el proceso de licitación de una campaña en medios digitales para promoción de las Rutas BiciRegión, que contemple la producción de un video formato cine, y en el desarrollo de una campaña de promoción a través de Fam Trips.

### 3.4.2. Se avanzó en la apuesta generar corredores turísticos regionales

#### 3.4.2.1. Región Trekking



## REGIÓN TREKKING

Siguiendo las lecciones aprendidas en el proyecto BiciRegión, Región Trekking, busca la integración de la Región Central a partir del senderismo. Para este fin se iniciaron las tareas de identificación de travesías en senderos turísticos de varios días que puedan ser recorridos por caminantes de distintos niveles de experticia y que recorran caminos históricos, legendarios, y dinamicen la economía local de las zonas transitadas



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

En el marco de Región Trekking se avanzó en la identificación de los senderos a ser intervenidos en la Región Central, se hizo un primer ejercicio para un posible sendero ecológico en el Departamento del Tolima, el cual se descartó dado que los predios de intervención no son públicos, así mismo se avanza en la evaluación de nuevas alternativas

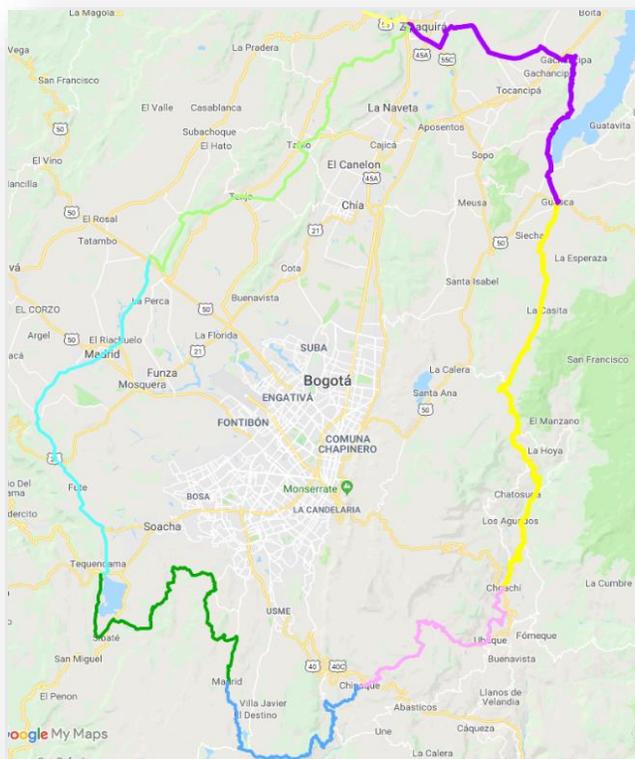
### 3.4.2.2. Se avanzó en el diseño de circuito turístico en bicicleta, bogotá– región

El Circuito Bici – Bogotá Región tiene una longitud de 300 kilómetros e involucra 16 municipios de los alrededores de la capital. Se diseñó en 7 segmentos que conforman un circuito perimetral y cuya longitud no supera los 50 kilómetros, y los cuales se describen posteriormente en este documento. Adicional a estos se incluyó un reto especial a realizarse de forma opcional desde uno de los puntos de parada de la ruta.

El circuito sigue los parámetros existentes desde la RAP-E Región Central en el proyecto BiciRegión. La ruta se realiza principalmente por vías sin pavimentar pertenecientes a la red vial del Departamento de Cundinamarca y del Distrito Capital. Cada uno de los segmentos cuenta con una temática narrativa e incluye los atractivos turísticos más relevantes. El circuito contará con señalización vial y turística consistente en 42 paneles verticales de interpretación turística, 24 paneles horizontal con información relevante sobre las rutas y los municipios visitados y 448 balizas orientativas. Estas balizas contabilizan el kilometraje recorrido para cada segmento además de indicar desvíos o avisos relevantes en concordancia con el Manual de Señalización de Rutas BiciRegión, y de lo dispuesto por el Ministerio de Transporte en el Manual de Señalización Vial vigente.

El trazado es de dificultad intermedia – alta por la geografía propia de la sabana de Bogotá y sus montañas circundantes, aunque en los segmentos se encuentran tramos de menor dificultad aptos para la para la práctica por parte de usuarios menos expertos.

300 Km Trazado perimetral de Bogotá en 8 segmentos  
16 Municipios de Cundinamarca



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Localidades de Bogotá
- 542 elementos de señalización instalados
- 1 Estrategia de fortalecimiento empresarial
- 1 Estrategia de promoción y comunicaciones

**Gráfica 4. Circuito turístico en bicicleta Bogotá - Región.**

Esta iniciativa cuenta con visto bueno de la Alcaldía Mayor de Bogotá y Gobernación de Cundinamarca, y va a ser financiado con \$3.900 millones del Sistema General de Regalías – SGR de Bogotá, D.C.

Municipios Dpto. Cundinamarca	Población beneficiada	Impacto social
1. Choachí 2. La calera 3. Guasca 4. Guatavita 5. Gachancipá 6. Tocancipá 7. Zipaquirá 8. Tabio 9. Tenjo 10. Madrid 11. Bojacá 12. Mosquera 13. Soacha 14. Sibaté 15. Chipaque 16. Ubaque	Por definir	El proyecto se encuentra en etapa de estructuración.

Este aunque no es un proyecto que beneficie de manera directa el Departamento del Tolima, con su materialización contribuiría como una buena práctica a implementar en el Departamento.

### 3.5. Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos

Para cumplir dicho objetivo la Región Central - RAPE ha definido como hecho regional estructurante para este eje el de “La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio”, a continuación, se presentan los principales resultados adelantados en el eje.

**Tabla 15. Ejecución proyectos Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
2016	PROYECTO: Estructurar e implementar proyecto para la conexión de corredores biológicos, Consolidación de ecosistemas y/o programa Regional de Páramos	84.86%	1,120,000,000	950,371,611	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La generación de línea base sobre la Región Central</li> </ul>



Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
2017	PROGRAMA: Sustentabilidad ecosistémica y manejo del riesgo. Páramos y Ciclo del Agua PROYECTO: Estructurar e implementar proyecto para la conexión de corredores biológicos, consolidación de ecosistemas y/o programa Regional de Páramos	95.05%	1,220,716,000	1,160,254,898	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inicio de la operación del Proyecto Paramos con recursos del SGR</li> </ul>
2018	ESTRATEGIA 1: Agua Limpia y Disponible PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones de Seguridad Hídrica Regional</li> <li>Modelo de Incentivos para la Conservación.</li> </ul> ESTRATEGIA 2: Agua Limpia y Disponible ESTRATEGIA 3: Conectividad de Corredores Biológicos PROYECTOS: Conectividad de la Estructura Ecológica Regional Páramos para la Conservación	98.43%	525,552,800	517,297,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de relaciones con los actores en el marco de Proyecto Páramos</li> <li>Formulación del Modelo PSA para la Región Central</li> </ul>
2019	ESTRATEGIA 1: Agua Limpia y Disponible PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones de Seguridad Hídrica Regional</li> <li>Modelo de Incentivos para la Conservación.</li> </ul> ESTRATEGIA 2: Resiliencia Regional PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ganadería carbono neutral fase III</li> </ul> ESTRATEGIA 3: Conectividad de Corredores Biológicos PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>Conectividad de la Estructura Ecológica Regional</li> <li>Páramos para la Conservación</li> </ul>	56.48%	836,170,000	472,282,957	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se detallan en este informe</li> </ul>

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgo de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>6</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

<sup>6</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

**Tabla 16. Metas POAI - Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos**

METAS DEL EJE DE SUSTENTABILIDAD ECOSISTEMICA Y MANEJO DE RIESGOS POAI 2019			
Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Agua Limpia y Disponible	Seguridad Hídrica Regional.	Acciones de Seguridad Hídrica Regional	1 Acción de levantamiento de la línea base para la formulación del Plan Regional de Seguridad Hídrica
	Movilización de Incentivos a la Conservación.	Modelo de Incentivos para la Conservación.	1 Entidades territorial implementando el modelo 100% de monitoreo y seguimiento a los acuerdos suscritos en los municipios de la implementación del modelo de PSA
Resiliencia Regional	Adaptación y Mitigación del Cambio Climático.	Ganadería carbono neutral fase III	1 Proyecto regional de cambio climático con gestión de recursos
Conectividad de Corredores Biológicos	Consolidación de la estructura ecológica regional.	Conectividad de la Estructura Ecológica Regional	2 Acciones de conectividad en el marco del plan de acción de la mesa interinstitucional ambiental.
	Acciones de Conservación y conectividad de Ecosistemas Estratégicos	Páramos para la Conservación	200 Guardapáramos con entrenamiento y acciones de fortalecimiento

### 3.5.1. Se avanzó en la formulación del plan de seguridad hídrica

La seguridad hídrica entendida como disponibilidad de agua que sea adecuada, en cantidad y calidad, para el abastecimiento humano, los usos de subsistencia, la protección de los ecosistemas y la producción. También incluye la capacidad institucional, financiera y de infraestructura para acceder y aprovechar los recursos hídricos de forma sustentable y manejar las interrelaciones y externalidades entre los diferentes usos y sectores, de manera coherente: Nexo entre agua, energía, alimentación y salud. Todo ello, con un nivel aceptable de riesgos (asociados a los recursos hídricos) para la población, el medio ambiente y la economía.

#### Principales Resultados

- Se avanza en actualización del Inventario de Acueductos veredales.
- Priorización de cuencas objeto de POMCH y los Principales Resultados regionalizados de los estudios nacionales de agua (ENA) del 2010 y 2018
- Se identifican indicadores de oferta y demanda del recurso hídrico conforme al ENA 2014.

### 3.5.2. Se avanzó en la promoción del modelo de incentivos para la conservación

El modelo de Pagos por Servicios Ambientales PSA para la Región Central permite aplicar las distintas iniciativas existentes en Colombia (Banco2, Regulación Hídrica con operador Patrimonio Natural y



conservación de la biodiversidad, entre otros). Con la expedición del Decreto 870 de 2017, se permite a las entidades poder invertir recursos públicos y privados en esquemas de pagos por servicios ambientales, lo cual al contar la Región Central RAP-E con un modelo establecido de PSA, brinda la plataforma para que entidades privadas puedan ver en la Región Central la oportunidad de inversión de sus recursos en este tipo de estrategias.



La visión del modelo regional de Pago por Servicios Ambientales que se propone, como incentivos económicos a la conservación, no se sustenta en la simple ecuación de mercado, donde a cambio de un pago, se logra cierta conducta por parte de quien lo recibe, sin que ello implique una conciencia real sobre la forma como relacionan las comunidades con su territorio y sus recursos naturales superando la visión netamente extractivista, y un compromiso a largo plazo para hacer sostenibles los modelos de producción local, favoreciendo las condiciones para provisión de los servicios ambientales, en este caso la provisión y regulación hídrica, en el marco del hecho regional definido como Seguridad Hídrica para la Sustentabilidad del Territorio.

Durante el 2019 se presentaron los siguientes principales resultados:

Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Productos del Convenio
Herveo	38	<p>Un acuerdo firmado con la Asociación de cafeteros del Cable – Herveo (Tolima)</p> <p>65 hectáreas aproximadamente las que se conservarán con este proyecto, para la reducción de contaminación de fuentes hídricas</p> <p>Se avanza en la preparación de jornada de entrega de 4 tipo de incentivos que busca la certificación en cafés especiales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 marquesina para secado de café</li> <li>• 19 sistemas para el tratamiento de las aguas residuales del procesamiento del café.</li> <li>• 7 tolvas plásticas para el lavado del café</li> <li>• 11 sistemas sépticos para el tratamiento de aguas residuales domesticas</li> </ul>

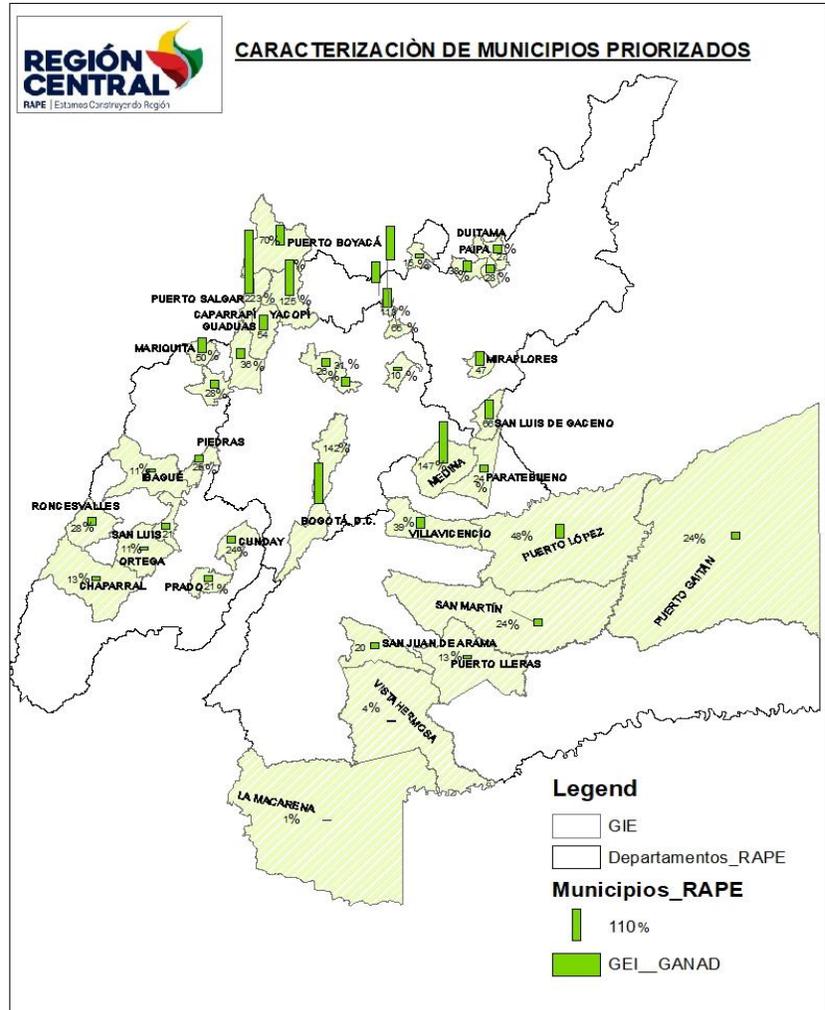
### 3.5.3. Se formulan nuevas estrategias para promover gestiones frente al cambio climático / Ganadería Carbono Neutro



**Gráfica 5. Caracterización de municipios priorizados**

En la Región Central, el sector Agropecuario acumula 13,1 millones de toneladas de carbono equivalente (CO2eq) emitidas a la atmosfera en forma de gases de efecto invernadero, este mismo sector presenta 8,1 millones de toneladas de carbono capturadas por medio de árboles frutales, cultivos de vegetales y cereales, pasturas para la producción de carne y leche, y bosques que prestan servicios ecosistémicos para la protección del recurso hídrico y la conservación del patrimonio genético natural nacional.

Por lo anterior, se hace necesario realizar una intervención de este sector mediante sistemas de bajo impacto climático, entre los que se encuentran: los silvopastoriles, agrosilvopastoriles y pastoriles mejorados.



Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

La RAPE a través del proyecto: Ganadería Carbono Neutro como mecanismo de Mitigación y Adaptación a la Crisis Climática, busca aportar a las metas de reducción y captura de GEI y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS a nivel regional, mejorar la sostenibilidad del mediano ganadero incluyéndolo en el desarrollo de la estrategia baja en carbono, servir como mecanismo educativo y productivo para la mejora del relevo generacional en predios ganaderos y por ende impulsar el sub-sector ganadero de carbono neutralidad en los predios de los medianos tenedores de ganado a nivel regional.

Con la ejecución del proyecto se pretende aportar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente los siguientes: 2. Cero hambre. 1. Fin de la pobreza 9. Industria, innovación e infraestructura, 10. reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades

sostenibles, 12. Producción y consumo responsable, 13. Acción por el clima, 15. Vida de ecosistemas terrestres.

El proyecto aporta en la adopción de prácticas sostenibles, adaptadas al cambio climático y bajas en carbono, contribuyendo al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”: PACTO POR LA SOSTENIBILIDAD: Producir conservando y conservar produciendo. (transversal) Sector: Ambiente y Desarrollo Sostenible y PACTO POR EL EMPRENDIMIENTO, LA FORMALIZACIÓN Y LA PRODUCTIVIDAD: Una economía dinámica, incluyente, sostenible que potencie todos nuestros talentos. (estructural) Sector: Agricultura y Desarrollo Rural

Asimismo, este proyecto se enmarca en el Plan Estratégico Regional, así: a) Estrategia: Resiliencia Regional, b) Programa: Adaptación y mitigación al cambio climático y c) Objetivo General: Mejorar la sostenibilidad ante el cambio climático en la Región Central

#### Principales Resultados:

- Se avanzó en consolidación de intereses y realización de negociaciones para la firma de convenio entre Instituto Alexander Von Humboldt y RAPE; y el Memorando de Entendimiento entre Fedegán y RAPE.
- Consolidación de DTS GCN-RC y sus correspondientes anexos.
- Se socializó el proyecto GCN-RC ante la mesa Nacional de Ganadería Sostenible de Colombia.
- Se avanzó en la consecución de 707 manifiestos de intención para participar del proyecto de Ganadería Carbono Neutro, de los cuales 34 son del Departamento de Cundinamarca.
- Inscripción de proyecto en Convocatoria 001 del fondo Colombia Sostenible
- Se avanzó en la postulación de la RAP-E para asumir la secretaria técnica del Nodo de Cambio Climático Centro Andino.
- Se avanzó en la difusión del proyecto ganadero como mecanismos de mitigación al cambio climático en la Región Central en escenarios:
  - AGROEXPO del 11 al 21 de julio de 2019, en el marco del III seminario de producción animal. con la charla "sistemas de producción con bovinos doble propósito", asistieron más de 150 personas.
  - Unillanos entre otros

Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Productos del Convenio
1. Chaparral	33	Total de 1222 beneficiarios, de los cuales 33 son del municipio de Chaparral y que se espera participen en el proyecto de Ganadería Carbono Neutro.
2. Armero guayabal	33	
3. Cunday	33	
4. Ibagué	33	
5. Ortega	33	
6. Piedras	33	
7. Prado	33	
8. Roncesvalles	33	



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

Municipios Dpto. Tolima	Población beneficiada	Productos del Convenio
9. San Luis	33	
10. San Sebastián Mariquita	33	

### 3.5.4. Se gestiona acciones de articulación interinstitucional con autoridades ambientales

En el proceso de generar espacios de trabajo y articulación de las Autoridades Ambientales Regionales para identificar temas estratégicos regionales en la Región Central se propuso el análisis y la presentación a través de mesas ambientales que permitan a las autoridades ambientales, entre otros actores, presentar los modelos que implementan en sus regiones.

#### Principales Resultados

3 Acciones de conectividad identificadas

- Difusión de la estrategia pedagógica de la mesa de transicionalidad en Páramos, se avanza en la en la estructuración de estudios de mercado y estudios previos.
- Gestión de la consolidación del nodo de cambio climático de la región centro andina y articulación con la mesa interinstitucional ambiental. Se obtiene viabilidad jurídica del Ministerio de Ambiente de poder asumir la secretaria técnica del nodo de cambio climático pese a que en la ley del Sisclima aun las RAP no existían, este aval permitió hacer los cambios al reglamento operativo del nodo. Se planea en el último trimestre hacer la entrega formal de la secretaria técnica de la CAR hacia la RAPE.
- Avance en el diseño de un concurso de fotografía encaminado a crear conciencia ambiental, a la fecha se cuenta con el diseño y estructuración de un concurso de fotografía ambiental dirigido a la comunidad estudiantil de los 166 municipios con área en Paramo, desafortunadamente el proceso contractual se declaró desierto, se buscará.
- Se realizo 26 y 27 de septiembre de 2019 en la Casa Antioquia el I Simposio de Guardaparques y Guardapáramos voluntarios con apoyo de Parques Nacionales Naturales, con la participación de + de 85 asistentes y en donde se intercambiaron experiencias de nuestros Guardapáramos enfocadas hacia la conservación y protección de ecosistemas de alta montaña.

### 3.5.5. Se fortalece el Proyecto Guardapáramos

El proyecto ha venido formando y entrenando a partir de coaching a líderes comunitarios de los páramos en su cuidado y protección, generando una base social comprometida y lista para apoyar las acciones que demandan las instituciones en estos ecosistemas estratégicos.



El objetivo específico de este proyecto es “Implementar acciones de orientadas a la conservación de Páramos de la Región Central”, del Proyecto de Inversión “Páramos para la Conservación”, que se desarrolla con recursos propios el cual busca “Ampliar la cobertura e impacto del Proyecto de Páramos con la estructuración de una Fase 2”; esto teniendo en cuenta que la meta actual de la vigencia 2019 de “200 Guardapáramos con entrenamiento y acciones de fortalecimiento”.



## **Los Guardapáramos están capacitados para atender las necesidades de los páramos del centro del país.**



Con esta iniciativa se ha logrado no sólo desarrollar una serie de espacios de entrenamiento, sino que se ha logrado “Impulsar una nueva estrategia de Educación Ambiental denominada – coaching con enfoque ambiental, a partir del capital social de los territorios de la Región Central, con el fin de propiciar procesos de innovación comunitaria y transferencia del conocimiento para así generar un cambio social significativo”, cuyos Principales Resultados principales en entre las vigencias 2018 y 2019 son:

La identificación de más de 1180 líderes en los cinco (5) territorios, de los cuales, 225 posterior a un proceso de selección, recibieron una jornada de Coaching con enfoque ambiental, el cual tiene como propósito trabajar la identidad tanto personal como territorial, buscando influir en el SER y logrando que éste tenga la capacidad de afrontar las consecuencias de las decisiones tomadas e identificando sus talentos y habilidades. Con este proceso, la Región Central consolidó de manera inicial su base de 225 guardapáramos voluntarios, en 77 municipios, distribuidos así: 90 en Boyacá, 13 en Bogotá D. C., 10 en el Meta, 59 en Cundinamarca y 54 en el departamento del Tolima. En la continuidad del proyecto, se pretende contar con al menos un (1) guardapáramo voluntario en cada municipio de los 166 que componen los 15 complejos de páramo.

Posterior al proceso de formación, la Región Central ha generado instancias de participación, en la búsqueda de identificar las principales problemáticas del territorio. Fue así, como se realizó un proceso de convocatoria de iniciativas con los voluntarios, el cual permitió identificar las principales necesidades en los páramos y formular las acciones a implementar. De esta manera, la Región Central RAP-E estará desarrollando diferentes iniciativas en 23 de los 77 municipios que cuentan con un guardapáramo voluntario. Dentro de estas acciones, se encuentra estipulado, la segunda jornada de capacitación, en donde los 225 líderes recibirán formación técnica en temas de interés como la gestión y prevención de gestión de riesgos asociados al cambio climático, las Buenas Prácticas Agrícolas, conceptualización de la ley de páramos, entre otros.

#### Guardapáramos voluntarios

Departamento Tolima	Total de 54 Guardapáramos, distribuidos así:
Chaparral	7
Cajamarca	3
Casabianca	3
Ibagué	15
Libano	8
Murillo	1
Planadas	11
Rioblanco	2
Roncesvalles	1
Rovira	3

A partir de la conformación del grupo de voluntarios se realizaron cuatro entrenamientos aplicando la metodología “Coaching con enfoque Ambiental”, permitiendo así empoderar a los actores con respecto al cuidado de los ecosistemas, fortaleciendo sus habilidades y trabajo en equipo. Los principales objetivos del rentrenamiento fueron: Realizar el encuentro de los guardapáramos, con el fin de continuar la articulación de procesos en función del cuidado de los ecosistemas, el agua y la vida. Así mismo se recogieron los insumos conjuntamente para la construcción de las líneas estratégicas y el plan de acción del programa de voluntariado en cuatro enfoques: Misionalidad y Derroteros, Fortalecimiento Organizacional, Intervención Comunitaria y Estrategia de Comunicación.

Así mismo, se conformó la Mesa Interinstitucional Ambiental de la Región Central, con la participación de las autoridades ambientales de los territorios correspondientes, con el fin de discutir las situaciones ambientales de la región y la articulación de acciones en el territorio.

De igual manera, se contó con la participación de las autoridades ambientales de los territorios que comprende la Región Central, cada una de ellas tuyo la posibilidad de socializar su propuesta de modelo de restauración ecológica, lo que sirvió como insumo para el desarrollo de mesas de trabajo con los voluntarios, implementando cartografía social de cada complejo de páramo, con el fin de en el cual se identificaron las problemáticas que se presentan en los territorios y la posibilidad de



priorizarlas en la Mesa Interinstitucional Ambiental de la Región Central. Las entidades participantes en este proceso fueron: Parques Nacionales Naturales, CORPOBOYACÁ, CORPOCHIVOR, CORPOTOLIMA, CORPORINOQUIA y el Instituto de Investigación Alexander Von Humboldt.

Adicionalmente, la Región Central- RAPE, en el marco de la estrategia de apropiación social del territorio apoya y acompaña eventos e iniciativas locales de Guardapáramos.

### 3.5.6. Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E



El proyecto “Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central” de manera general plantea tres grandes objetivos en su estructura: a) fomentar el uso sostenible del suelo, b) implementar procesos de conservación y restauración en áreas de importancia ecosistémica, y c)

#### PROYECTO SGR:

“Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la región central”  
\$32.499.987.282

establecer mecanismos de articulación, coordinación y gestión socioambiental entre actores públicos y privados. Las metas planteadas se describen en el siguiente cuadro:

**Tabla 17. Metas proyecto páramos**

Departamento	Componente reconversión (no. Familias)	Componente restauración (has.)	Componente gestión socioambiental (no. Niños líderes ambientales)	Componente gestión socioambiental (no. Líderes capacitados)
Boyacá	225	205	1.005	415
Cundinamarca	480	386	1.860	660
Meta	110	32	540	145
Tolima	110	175	270	165



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

Departamento	Componente reconversión (no. Familias)	Componente restauración (has.)	Componente gestión socioambiental (no. Niños líderes ambientales)	Componente gestión socioambiental (no. Líderes capacitados)
Bogotá	375	300	1.000	400
Total	1.300 familias	1.098 hectáreas	4.675 niños Líderes	1.785 Líderes

8 Municipios del Departamento del Tolima, entre los que se encuentra el Municipio de Chaparral, como beneficiario, a saber:

1. Chaparral
2. Anzoátegui
3. Ibagué
4. Murillo
5. Planadas
6. Rioblanco
7. Roncesvalles
8. Santa Isabel

Durante esta vigencia se avanzó con la ejecución de los componentes:

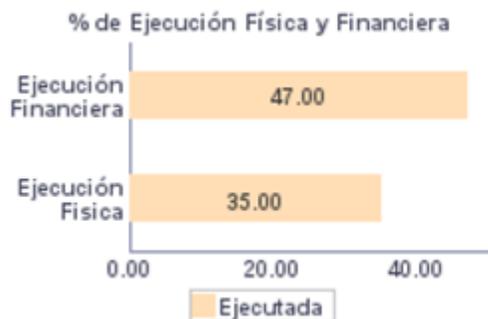
- a) Gestión socio ambiental, logrando un porcentaje acumulado de avance al 30 de septiembre de 63,32%, que corresponden a la realización de talleres dirigidos a promotores ambientales y niños como población objetivo.
- b) Reconversión productiva se avanza con la fidelización de las 1300 familias que serán vinculadas al proyecto, manteniendo las 650 hectáreas que serán objeto de reconversión.
- c) Restauración ecológica se cuenta con el 100% de predios identificados y caracterizados, con lo cuales se mantienen las 1098 hectáreas a restaurar

Se inició la ejecución de los procesos que permiten la implementación de los componentes de restauración ecológica y reconversión productiva en los complejos de páramos y de bosque alto andino de la Región Central integrados en los grupos. En este sentido, el cuadro presupuestal del proyecto con corte a septiembre de 2019 es:

**Tabla 18. Presupuesto proyecto páramos**

Fuente de financiación	Valor	% presupuesto	Comprometido	Ejecutado
Cundinamarca	2.500.000.000	7,69%	2.119.638.191	1.018.647.528
Meta	1.000.000.000	3,08%	658.877.717	511.282.602
Bogotá D. C.	25.999.987.282	80,00%	25.209.238.717	7.918.151.024
Boyacá	2.000.000.000	6,15%	1.727.716.666	1.484.920.330
Tolima	1.000.000.000	3,08%	764.199.503	645.450.169





#### 4. Gestión de Fortalecimiento Institucional

Este numeral integra las apuestas en materia de fortalecimiento institucional y generación de capacidades de la entidad, consolidadas en el Plan Estratégico Institucional equivalente al Plan Indicativo Cuatrienal de las entidades públicas, cuyo periodo se extiende hasta el 2020.

Desde el 2016 al 2019 se ha desarrollado la estructuración y ejecución de los siguientes proyectos:

**Tabla 19. Ejecución proyectos Gestión de Fortalecimiento Institucional**

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado
2016	PROYECTO Fortalecimiento Institucional de la Región Central	79.13%	1,028,360,165	813,770,668
2017	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional	91.74%	1,663,030,200	1,525,718,618
	PROYECTO Fortalecer y posicionar la capacidad institucional de la Región Central para articular la planeación regional, posicionar el modelo de desarrollo regional y apoyar las entidades territoriales socias en la estructuración de proyectos de impacto regional.			
2018	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional	93.08%	1,566,996,380	1,458,554,922
	PROYECTOS: Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central			

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado
2019	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional  PROYECTOS: <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central</li> </ul>	84.37%	2,082,385,436	1,756,831,373

Gestiones cuyos logros se han reportado en cada vigencia, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos relacionados con Fortalecimiento Institucional, de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019<sup>7</sup>, que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

**Tabla 20. Metas POAI - Gestión de Fortalecimiento Institucional**

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la Vigencia
Generar herramientas informáticas que faciliten el acceso y consulta remota de información regional para las entidades asociadas	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	100 % de casos atendidos a través de la aplicación de la mesa de ayuda de nivel 1.
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés			100% funcionamiento de la infraestructura tecnológica adquirida
			1 Plan Estratégico de comunicaciones formulado e implementado
			100% actividades programadas de visibilizar interna y externamente la imagen institucional, los ejes estratégicos, acciones y proyectos de la Región Central RAPE.
			1 Campaña de Marketing y Comunicación 360 Grados.
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	100% Funcionamiento de ventanilla única
Fortalecer la gestión documental como herramienta que contribuya con la preservación de la memoria institucional y el control de la producción de documentos, facilitando su administración y manejo archivístico.			4 instrumentos archivísticos para la implementación del Programa de Gestión Documental (PGD)
			100% de digitalización de los expedientes contractuales de la entidad
Garantizar a la seguridad jurídica de la entidad en materia contractual			100% de gestión jurídica y contractual que garanticen la ejecución de los proyectos de inversión y el cumplimiento de los objetivos institucionales
Garantizar la disponibilidad del recurso necesario para el apoyo técnico en el proceso de gestión de bienes y servicios			100% de cubrimiento logístico, para el cumplimiento de las funciones misionales y administrativas.

<sup>7</sup> <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>



Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la Vigencia
Fortalecer la cultura organizacional que promueva una identidad regional			2 estrategias que garantice el fortalecimiento del clima y cultura organizacional y el bienestar social de los colaboradores de la entidad
Propiciar condiciones laborales, familiares y sociales adecuadas, para el mejoramiento de la calidad de vida de los funcionarios.			
Gestionar el concurso de méritos para la provisión de empleos de carrera en la entidad	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	100% de las actividades programadas para la selección y provisión definitiva de empleos de carrera administrativa a través de concurso de méritos
Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión - SIG a partir de la optimización de los procesos y disponibilidad de herramientas de consulta y seguimiento de información.			1 Proceso misional automatizado en el Sistema Integrado de Gestión
Fortalecer la identificación y gestión de programas y proyectos de impacto regional			100% de acompañamiento metodológico y técnico a la estructuración, gestión y aprobación de proyectos de inversión
Gestionar nuevas fuentes de financiación y cooperación para ejecución de los programas y proyectos estructurados y nuevos recursos de auto sostenimiento.			2 Acciones de articulación institucional para la internacionalización y proyección de la RAPE Región Central
Rendir cuentas a la ciudadanía de manera efectiva y oportuna			1 Audiencia Pública
Optimizar la gestión de los recursos físicos y financieros	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	100% gastos de desplazamiento del personal cubiertos para cumplimiento de compromisos de la entidad
			100% de la sistematización y entrega oportuna de los informes de gestión de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de proyectos

#### 4.1. Estructura Organizacional de la Entidad

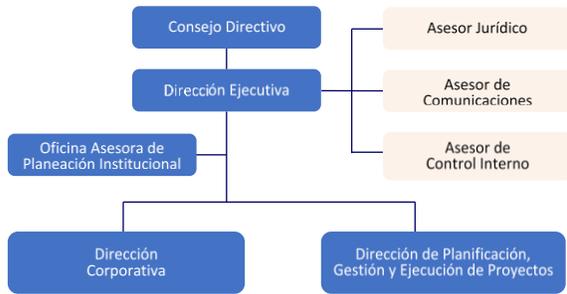
Mediante el Acuerdo 007 de 2019, se acoge la nueva normativa y se actualiza la estructura organizacional, quedando en adelante la sigla de la entidad como Región Central RAP-E, entidad con personería jurídica de derecho público, de naturaleza asociativa del orden territorial regional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, según el artículo 2.1.1 la estructura organizacional de la entidad, así:

**Tabla 21. Cuadro comparativo cambio es estructura organizacional**

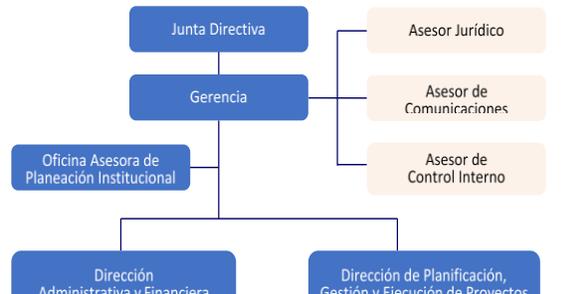
Acuerdo Regional 007 de 2015	Acuerdo Regional 007 de 2019
1. Consejo Directivo	1. Junta Directiva
2. Dirección Ejecutiva	2. Gerencia
2.1. Despacho del Director Ejecutivo	2.1. Despacho del Gerente
2.2. Oficina Asesora de Planeación Institucional	2.2. Oficina Asesora de Planeación Institucional
3. Dirección Corporativa	3. Dirección Administrativa y Financiera
4. Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos	4. Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos
5. Órganos de Asesoría y Coordinación	5. Órganos de Asesoría y Coordinación
5.1. Consejo de Participación Ciudadana	5.1. Comité Asesor



- 5.2. Comité Técnico Asesor
- 5.3. Comité de Conciliación y Defensa Judicial
- 5.4. Comisión de Personal
- 5.5. Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno
- 5.6. Comité Institucional de Desarrollo Administrativo



- 5.3. Comité de Conciliación y Defensa Judicial
- 5.4. Comisión de Personal
- 5.5. Comité Institucional de Coordinación del Control Interno
- 5.6. Comité Institucional de Gestión y Desempeño



## 4.2. Balance del Banco de Programas y Proyectos

Desde el año 2015 a la fecha, en el Banco de Programas y Proyectos de la Entidad están incluidos 61 proyectos, de los cuales nueve (9) está en ejecución o factibilidad, seis (6) en prefactibilidad y cuarenta y seis (46) en idea-perfil.

### ESTADO DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS



### 4.3. Órganos de Asesoría y Coordinación.

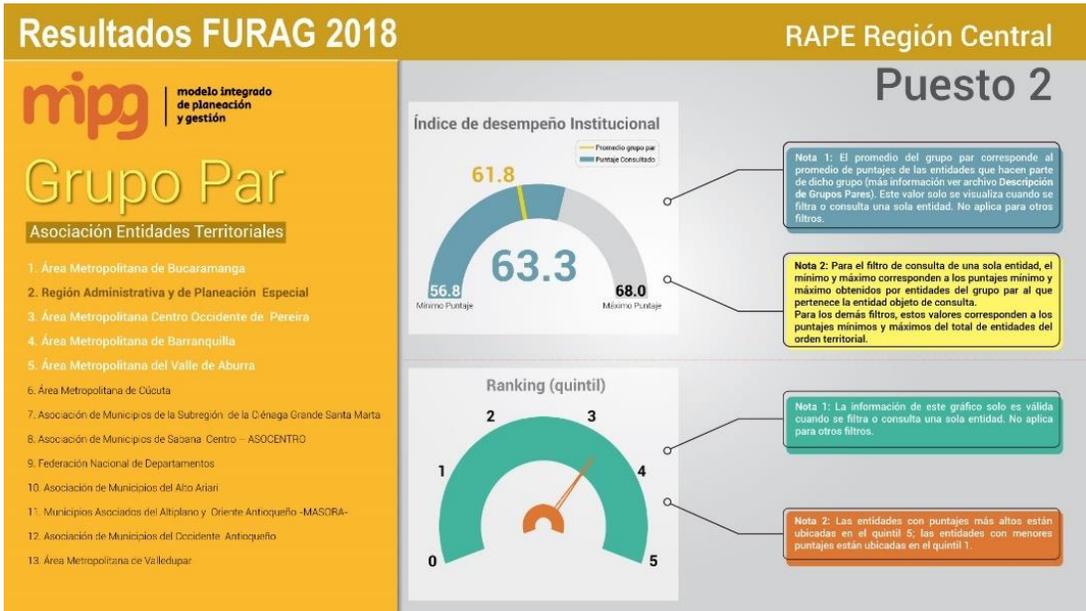
La entidad desde su puesta en operación pudo conformar los órganos de asesoría y coordinación entre los cuales se destacan:

- a. **Comité Técnico Asesor:** Se encuentra en revisión para su actualización, toda vez que con la entrada en vigor de la Ley 1962 de 2019 ya no está integrado únicamente por personal de las Secretarías o Departamentos de Planeación de los asociados sino que entran nuevos actores como *“Artículo 8. Comité asesor. Créase el Comité Asesor de la Región Administrativa y de Planeación (RAP), conformado por los Secretarios de Planeación de los Entes Territoriales asociados, por representantes de la academia regional, por los representantes del sector privado y de las organizaciones de la sociedad civil de la región, por los representantes de los grupos étnicos en la región y por los delegados del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, del Ministerio de Hacienda, del Departamento Nacional de Planeación y de los Consejos Territoriales de Planeación”*
- b. **Comité de Conciliación y Defensa Judicial:** Se encuentra conformado sin embargo a la fecha no se encuentra ningún proceso en cursos en contra de la entidad. Opera según lo establecido en la Resolución 033 de 2018.
- c. **Comisión de Personal:** Opera normalmente siguiendo los lineamientos de la Comisión Nacional del Servicio Civil, ante la cual cursa la apertura de Concurso de Méritos – *“Por el cual se convoca y se establecen las reglas del proceso de selección para proveer los empleos en vacancia definitiva pertenecientes al Sistema General de Carrera Administrativa de la planta de personal de la Región Administrativa y de Planeación Especial - RAPE Convocatoria No. 1347 de 2019 - Territorial 2019 - II”*, para proveer los 15 empleos de la planta de personal. Esta instancia actualmente está conformada para las vigencias 2019-2021 de acuerdo la Resolución 228 de 2019.
- d. **Comité Institucional de Coordinación de Control Interno:** Funciona normalmente y según lo establecido en la Resolución 155 de 2017.
- e. **Comité Institucional de Gestión y Desempeño:** Funciona normalmente y según lo establecido en la Resolución 383 de 2017.

### 4.4. Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión

La entidad acogió mediante Resoluciones 383 y 384 de 2017 los lineamientos de la 2 Versión del MIPG, desde entonces fue reconocida por el Departamento Administrativo de la Función Pública en las mediciones de FURAG - Formulario Único de Reporte de Avance, para la medición de 2019 que corresponde a la vigencia 2018, se obtuvo un importante resultado, que muestra un índice de desempeño institucional por encima de la media de las Entidades Territoriales como se muestra en la gráfica, lo cual evidencia la maduración de la entidad en términos de gestión pública.





Por otra parte, en 2019 se definió una estrategia que permitiera la apropiación del MIPG en el personal con lo cual se avanza en la realización de diferentes actividades.



En este punto es importante resaltar que desde el Proceso de Gestión Documental se logró la Convalidación de las Tablas de Retención Documental - TRD por el Consejo Departamental de Archivos de la Gobernación de Cundinamarca, las cuales permitirán tener un mayor control y memoria institucional.

## 4.5. Incorporación a Procesos de Innovación Pública

Con la puesta en marcha de los retos del Plan Nacional de Desarrollo, además de los planteados por los asociados, se avanza en definición de un Nuevo Proceso de Innovación y Gestión del Conocimiento que permita la articulación de la gestión de la entidad con actores como la Academia – Gremios y Sociedad Civil que coadyuven con el logro de los retos de la Región Central, para lo cual se avanza en la apuesta de abordar los temas de innovación en doble vía, unos orientados al fortalecimiento de la gestión institucional y otros de la mano a la gestión de proyectos con actores de la región, estos últimos de la mano con los retos de especialización inteligente o RIS 3.



## 5. Articulación Interinstitucional

### 5.1. Convenios Con Entidades Nacionales

La Región Administrativa y de Planeación Especial - Región Central RAPE en el trabajo de plantear una visión de la región a corto y largo plazo para alcanzar la integración y la consolidación de alianzas de cooperación regional para el desarrollo sostenible, ha identificaron una serie de retos y desafíos, vitales para avanzar en los postulados generales del esfuerzo integrador.

Entre los retos y desafíos, se encuentra la integración de la academia en la solución de problemas existentes en la región, por esta razón la región central por medio de la planeación estratégica, organizacional y de líneas de investigación, que incluyan metas y objetivos articulados y claros, busca la vinculación de las instituciones universitarias presentes en el territorio.

La vinculación académica está relacionada con la Identificación de proyectos, posibles fuentes de financiación y cofinanciación, desarrollo de perfiles e Ideas de proyecto, aclarando que sólo se podrían financiar iniciativas de alto impacto priorizadas por el Consejo Directivo o que retroalimenten procesos en curso, adicionalmente apostándole a la activación de una comunidad del conocimiento, potencializar los semilleros, grupos o proyectos de investigación que le apuesten

al desarrollo de la región, los convenios con las universidades se encuentran por medio de cooperación, es decir están con valor 0\$. Se cuenta con los siguientes convenios:

**Tabla 22. Convenios con entidades nacionales**

Entidad	Objeto	Fecha de suscripción	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Valor	Resultados
Universidad Distrital Francisco José de Caldas - IDEXUD	<b>080-2019.</b> Unificar y consolidar la información de la matriz energética y de las fuentes No Convencionales de Energía Renovable - FNCER, y delimitar el potencial y necesidades energéticas en la Región Central	13/06/2019	14/06/2019	13/12/2019	TOTAL \$131.760.000  RAPE Región Central  \$100.000.000  U. Distrital  \$31.760.000	Se avanza en el levantamiento de información con un grupo de investigación de la Universidad.
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC	<b>073-2019.</b> Aunar esfuerzos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, programas y proyectos.	20/05/2019	21/05/2019	20/05/2024	0	Se logró el acercamiento con expertos para la formulación del Plan de Abastecimiento Regional
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC Y municipio de Paipa	<b>074-2019</b> Aunar esfuerzos Técnicos, administrativos y financieros para realizar los levantamientos topográficos en 156 predios localizados en el Municipio de Paipa del Departamento de Boyacá, enmarcados dentro del proyecto "Formalización de la propiedad rural del municipio de Paipa"	22/05/2019	28/05/2019	11/07/2019	TOTAL \$109.857.142,86  RAPE Región Central  \$100.000.000  Paipa  \$9.857.142,86	Se realizó el levantamiento de información en su totalidad y actualmente el municipio avanza en los estudios correspondientes de formalización  Se encuentra en etapa de liquidación.
Departamento de Cundinamarca - Secretaría de Integración Regional	<b>SIR-CDCVI-010.</b> Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Departamento de Cundinamarca y la Región Administrativa de Planeación Especial – RAP-E para generar acciones tendientes a cumplir con el proyecto "incentivos a la conservación" en el	23/05/2019	5/06/2019	15/12/2019	TOTAL \$318.540.000  RAPE Región Central  \$18.540.000  Cundinamarca  \$300.000.000	Se avanza en la identificación de beneficiarios que puedan participar en la implementación del modelo de PSA de la Región Central

	Departamento de Cundinamarca de conformidad con las especificaciones técnicas definidas.					
Gobernación de Cundinamarca - Secretaría de Integración Regional - Empresa Inmobiliaria de Servicios Logísticos de Cundinamarca	<b>SIR-CDCTI-027-2019</b> Prestación de servicios de logística integral para realizar la segunda versión de cambio verde para fortalecer la adaptación y mitigación al cambio y variabilidad climática	25/06/2019	25/06/2019	25/10/2019	TOTAL \$226.921.000  RAPE Región Central  \$20.000.000  Cundinamarca  \$206.921.000	Se han realizado las jornadas de cambio verde y se ha logrado un gran impacto en los municipios priorizados
Asociación de municipios del Centro del Departamento del Tolima - ASOCENTRO del Tolima	<b>091-2019.</b> Aunar esfuerzos técnicos y administrativos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, en el marco de sus planes, programas y proyectos.	26/06/2019	26/06/2019	25/06/2024	0	Se avanza en la priorización de los temas de interés  Se a logrado un acercamiento con partes interesadas.
Secretaria de Desarrollo Económico	<b>358-2019</b> Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre la Secretaria Distrital de Desarrollo Económico y la RAPE Región Central, para adelantar acciones que contribuyan al mejoramiento de la eficiencia del sistema de abastecimiento y seguridad alimentaria de Bogotá y los territorios que integran la Región Central	26/06/2019	26/06/2019	31/12/2019	TOTAL \$276.883.749  RAPE Región Central  \$76.883.749  Alcaldía Mayor de Bogotá  \$200.000.000	Se avanza con la identificación actores que intervienen el Abastecimiento de Alimentos en Bogotá, para facilitar la gestión con sociedad civil y se han desarrollado mesas técnicas con SDDE  Incorporando el concepto de la Región Central como un elemento importante en el abastecimiento de alimentos de la capital

## 5.2. Alianzas de Cooperación Internacional



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

### 5.2.1. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO

Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, diseñada como un ejercicio participativo en el cual se facilite la construcción de consensos y la toma de decisiones entre los principales actores de la región.

Para dar cumplimiento al anterior resultado se despliegan cuatro productos así:

- Producto 1. Marco estratégico de actuación en materia de Seguridad alimentaria y Nutricional y Economía Rural elaborado.
- Producto 2. Diagnóstico o análisis situacional de la Seguridad Alimentaria y Nutricional elaborado
- Producto 3. Documento con el marco programático en seguridad alimentaria y nutricional los cuales se obtuvo seis programas, 18 líneas de acción en relación con el programa correspondiente
- Producto 4. Documento con el marco operativo en materia de seguridad alimentaria elaborado.

Proyectos de impacto regional formulados en temas de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, en el marco de la estrategia propuesta, los cuales son Compras Institucionales y Plazas de mercado.

En el año 2019, la Región Central formalizó su adhesión al Pacto de Milán de Seguridad Alimentaria con su participación en el Primer Foro Regional de Ciudades Latinoamericanas signatarias, realizado entre el 29 y 31 de mayo de 2019 en Río de Janeiro (Brasil) con la participación del Director Técnico de la entidad, y la 5ª Reunión y Cumbre Regional de los Alcaldes del Pacto de Milán, realizadas en Montpellier (Francia) del 7 al 9 de octubre de 2019, con participación del responsable del Eje de Competitividad y Proyección Internacional.

### 5.2.2. Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC)

La Región Central RAPE a partir de varias gestiones ha logrado aplicar a la convocatoria generada por parte de la Comisión Europea entre 3 regiones colombianas que participaron en la postulación para el Programa Europeo de cooperación Urbana Internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC) en el marco de su Componente 3 “Fortalecer la cooperación entre la Unión Europea–América Latina y el Caribe, Región – Región en innovación para el desarrollo local y regional”, para el desarrollo de una estrategia de innovación o competitividad regional, específicamente especialización inteligente, entre 2018 y 2019 se logró:



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- El intercambio de experiencias en la visita de Región Central del 1 al 5 de octubre de 2018, se identificaron las apuestas de ambas regiones, cuyo alcance se delimita en una asistencia técnica con:
  - a. Transferencia de Conocimiento en Innovación y uso de nuevas tecnologías en el Sector AGROINDUSTRIAL
  - b. Estrategias para acceso a mercados emergentes
  - c. Generación de Redes de Innovación - Vínculos con centros de innovación abierta como IDEON SCIENCE PARK que es el lugar de encuentro más exitoso de Escandinavia, construido alrededor de la UNIVERSIDAD DE LUND - El Parque de Ciencias IDEON, uno de los parques científicos y empresariales más grandes de Europa, lugar que se visitará en el intercambio de experiencias.
- Se identificaron sectores de la economía regional y productiva como el Agroindustrial para gestionar proyectos de innovación para la implementación del programa de especialización inteligente con enfoque regional que involucre a todos los asociados, se consideró entre estas, cadenas como la del cacao, además de otras, como cítricos, cadena de hortofrutícola, que podrían fortalecer con asistencia en empaques y acceso a mercados internacionales en el marco de una innovación abierta con Suecia.
- Participar en CHOCOSHOW, donde se hizo un primer ejercicio de inclusión regional - Gobierno-Academia-Gremios con el apoyo de las Gobernaciones-Universidad Nacional de Colombia-FEDECAAO
- En 2019, se desarrolló en el mes de febrero el “Encuentro RAPE Región Central con Países Nórdicos: Tratamiento de Aguas Residuales y Lodos”, con el apoyo de la Embajada de Suecia, en la ciudad de Bogotá, DC; cuyo evento contó con la participación de expertos internacionales y asociados de la entidad.
- En el mes de octubre de 2019 se desarrollaron actividades importantes como: a) *“Smart Specialization Panel Meeting In The Central Region Of Colombia”*, en el cual se recibieron recomendaciones que aportan a descentralización de políticas de innovación por expertos como Jerker Johnson quien expuso el Modelo de Ostrobothnia Finlandes y Javier Gomez de la Comisión Europea, espacio en el cual participo el Secretario Distrital de Desarrollo Económico Dr. Andres Benavides, la Dra Marcela Corredor de la Cámara de Comercio de Bogotá, Dr. Yesid Echevarría responsable de Cooperación del Departamento de Boyacá y funcionarios responsables de la Oficina Asesora de Planeación Institucional y de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, b) Presentación del avance de la Región Central RAP-E en este proyecto en la Semana Europea de Regiones y Ciudades, realizada entre el 8 y 9 de octubre de 2019 en la ciudad de Bruselas (Bélgica) a la cual participo el Gerente de la entidad, resaltando la importancia de la Cooperación Europea en la Región Central y América Latina *“IUC Latin America and Caribbean: EU-LA Region Pairing Results”*; y c) Se desarrolló la visita de la delegación de Suecia a la Región Central en la cual se hará un intercambio de experiencias a fin de identificar los proyectos sectoriales que se podrían trabajar entre ambas regiones.



### 5.2.3. Programa Unión Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (EU - CELAC) Plataforma INNOV-AL

La Región Central- RAPE se presentó en el mes de febrero de 2018 a la convocatoria de la Comisión Europea INNOVA, convocatoria en la que fue beneficiada la RAPE, gracias a las gestiones realizadas por parte del equipo de cooperación internacional. Gracias a esto la entidad participó en el evento realizado en Argentina sobre Promoción de Políticas de Innovación Descentralizada en el marco de la plataforma EU-CELAC, durante los días 30 y 31 de agosto de 2018, teniendo como resultado la inclusión de RAPE en el sistema de innovación para América Latina y el Caribe. Después de esta visita se han surtido reuniones en la Cancillería colombiana con DNP, COLCIENCIAS, MINCIT, APC Colombia, con el fin de organizar la visita programada para Chile en el marco del proyecto INNOVA, Región Central- RAPE, se consolida como la primera región en apostar a proceso de innovación en el marco de una estrategia de Especialización Inteligente RIS3.

En el mes de diciembre se participó de la IV sesión de trabajo del programa INNOV-AL "promoción de políticas de innovación descentralizadas en los países de CELAC" en la ciudad de Bogotá, cuyo programa buscó la difusión y aprendizaje de buenas prácticas entre los países de la Unión Europea y 4 países de la CELAC (Argentina, Chile, Colombia y Perú) en materia de política de innovación nacional y regional. En la agenda se desarrollaron intervenciones de expertos de la Unión Europea y de América Latina sobre instrumentos, programas y mecanismos de transferencia de conocimiento y tecnología, con la participación de Ronald Hall. DG REGIO quien presentó las Oportunidades para cooperación en política regional con la UE y Jaime del Castillo con la participación INFYDE y se compartió la experiencia de Región Central- RAPE, se consolida como la primera región en apostar a proceso de innovación en el marco de una estrategia de Especialización Inteligente RIS3.

### 5.2.4. Comisión Mixta Colombia - Paraguay

La Región Central - RAPE, se presentó en la Comisión Mixta "COMIXTA" Colombia – Paraguay, con el fin de fortalecer procesos turísticos entre la Región Central y SENATUR de Paraguay. En ese marco se presentó un proyecto para fortalecer el turismo rural comunitario en el marco de la RUTA DE INTEGRACION PARA LA PAZ. Este proyecto fue de total interés para el gobierno de Paraguay, por lo que en COMIXTA realizada en la Cancillería colombiana el 13 de abril de 2018, se aprobó el proyecto en mención mediante el cual se da inicio al proceso de cooperación internacional en el cual se realizarán diferentes viajes de cada una de las comisiones a los diferentes países. Entre la semana del 5 al 9 de noviembre de 2018 el equipo de Región Central- RAPE, viajó a territorio de Paraguay con el fin de conocer los desarrollos turísticos y a su vez entregar como cooperación todo lo relacionado con el proyecto BICIREGION. Todos los gastos serán cubiertos por parte del proyecto desde APC Colombia, y en Paraguay por parte de SENATUR.

En la vigencia 2019, se desarrollaron visitas a ambos países de intercambio de conocimientos:



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Primera visita de una delegación de la Región Central a Paraguay, en la cual participó el responsable del Eje de Competitividad y Proyección Internacional del 18 y 22 de marzo, en la cual se conocieron detalles del Programa.
- Segunda visita de una delegación de Paraguay a la Región Central, en la cual conocieron detalles del Proyecto de BiciRegión del 5 al 9 de junio de 2019, en miras a lograr la implementación en dicho país.

### 5.2.5. Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH II

Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH: La Región Central - RAPE, se presentó a la convocatoria AGRI-TECH, otorgada por parte de REINO UNIDO a Colombia. Participación en la presentación de un *“proyecto de innovación que busquen resolver dificultades del sector agropecuario en regiones de Colombia afectadas por el conflicto y postconflicto”*, en la que estarán consorcios empresariales y académicos del Reino Unido que colaborarán con socios colombianos

Dicha convocatoria buscaba *“apoyar el crecimiento inclusivo en el sector de la agrotecnología en Colombia y el Reino Unido mediante el desarrollo de tecnologías, productos y servicios innovadores”*, de tal forma que se logrará la contribución para el cumplimiento de los objetivos internacionales de desarrollo agropecuario en:

- El mejoramiento de la salud y el bienestar de los agricultores, y en particular de las pequeñas productoras
- La intensificación sostenible de la agricultura colombiana
- El mejoramiento de la salud humana y la diversificación de la dieta y la nutrición
- El mejoramiento de los ingresos rurales y la seguridad alimentaria
- La facilitación de la comercialización de productos agropecuarios
- La adaptación al cambio climático

La Región Central RAP-E fue seleccionada con el Proyecto 20181008\_133787, Acuerdo de Consorcio entre Farming Data Limited-RAPE Region Central – Asocafe Manantial Dosquebradas y Patrimonio Natural, para colaboración *“(…) en un proyecto de investigación titulado “Plataforma integrada de comercio digital y análisis de datos para los pequeños agricultores colombianos (pequeños productores), “en el marco de la competencia de financiamiento Agritech Catalys Colombia”*, con el cual se recibirán 84074 Libras Esterlinas los cuales se ejecutaran, en:

- a. Organización de talleres y encuestas de retroalimentación con los productores participantes.
- b. Facilitar la recopilación de información de referencia de los productores (por ejemplo, conectividad móvil, información de precios de mercado)
- c. Soportar el registro de participantes y la demostración de la plataforma para los productores (con 'Farming Data')
- d. Ayudar a fomentar la formación de grupos comunitarios de autoayuda (especialmente para mujeres productoras)



- e. Tener un representante en el Comité Directivo (reuniones trimestrales) para discutir el progreso del proyecto
- f. Ejecutar los recursos asignados en el marco del proyecto en los ítems establecidos Personal (facilitadores / facilitadoras) £ 30,790; Viajes y dietas (para el personal) £ 8,550; Costos del taller (alquiler por espacio de taller, alimentos y subsidios de viaje para productores, servicios de cuidado infantil para productores) £ 44,700

### **5.2.6. Gestión en busca de cooperación francesa para proyectos de logística e Infraestructura para la Región Central**

La Región Central adelantó conversaciones con la sociedad francesa SUEXPANSION para la firma de un Memorando de Entendimiento en temas como asistencia técnica, inversión y transferencia tecnológica, intercambio de personal, estructuración, gestión e implementación conjunta de proyectos y espacios de transferencia de conocimiento, con vistas a las reuniones que el Gerente de la entidad realizaría con representantes de SUEXPANSION en el marco del “Seminario Internacional sobre Territorios Inteligentes”, realizado del 26 al 28 de febrero de 2019 en la ciudad de Nantes (Francia).

Con el propósito de potenciar la productividad y la economía de Cundinamarca, Boyacá, Tolima, Meta y Bogotá D.C, la RAPE Región Central sostendrá varios acercamientos con destacadas empresas del sector logístico de la Región de los Países de Loira – Francia en el marco del Seminario Internacional sobre ‘Territorios Inteligentes’, organizado por la Alcaldía de Nantes.

Para apalancar la vocación industrial y productiva de los territorios que integran el centro del país, la RAPE avanza en la formulación de un Plan Logístico Regional, contemplando la conformación de la Red Intermodal de la Región Central, cuyo centro de operaciones identificado está en Flandes – Cundinamarca, lo que destaca la importancia de contar en esta zona del país con un Aeropuerto cuya ubicación estratégica permitiría la conexión con los principales puertos de Colombia, como el de Buenaventura que está a 420 Km y los de la Costa Atlántica a 1000 Km.

El proyecto busca la transformación de dicho aeropuerto para aumentar su capacidad operativa y logística, según lo explicó Fernando Flórez Espinosa, director de la RAPE: *“La iniciativa consiste en desarrollar una Red de Infraestructura Logística Especializada para activar los modos de transporte aéreo, carretero, férreo y fluvial. Un avance en la interconexión de nuestras ciudades y por ende en mejores oportunidades para el comercio y distribución de nuestros productos”.*

La iniciativa será presentada por el director de la RAPE, ante reconocidas empresas del sector logístico, autoridades de Gobierno y representantes de la academia en Nantes, Francia, durante Seminario Internacional con el que se busca la transformación de territorios rurales y urbanos en fuentes importantes e intercambio de experiencias con delegaciones de México y Perú.

Allí se harán acercamientos con una de las más importante TECNOPOLE en Europa – Atlanpole, para conocer desarrollos estratégicos en innovación de territorios y departamentos, junto con Clúster de



Empresas innovadoras y el Banco de Inversión Francés para identificar posibles campos de interés para la construcción de Alianzas Publico Privadas.

Se resalta la importancia de poner en marcha una plataforma que potencia como centro logístico en la Región Central para activar la economía en el centro de Colombia, considerada como la gran despensa agrícola; pues aquí producimos gran parte de los alimentos. Podríamos conectar las economías con los mercados internacionales en ambas Costas y los mercados nacionales, con distancias apropiadas para la operación de transporte de mercancías, disminuyendo los costos de operación en el territorio colombiano, lo cual tendría un impacto al incrementar la competitividad de nuestras economías locales con inmersión en nuevos mercados y canales de comercialización”.

La visita a la ciudad de Nantes incluyó una agenda a reconocidas empresas del sector logístico de Francia, así como una serie de conferencias e intercambios de experiencias en materia de Desarrollo estratégico e Innovación en los Territorios; Inteligencia Artificial y uso de tecnologías de punta para las Regiones, Renovación de la Infraestructura Rural y Transformación de los Territorios.

### **5.2.7. Participación de la entidad en seminarios y cursos cortos ofrecidos por el gobierno de la República Popular China:**

La Región Central se postuló de manera exitosa a los siguientes cursos ofrecidos por el gobierno de la República Popular China por intermedio de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC):

- *“Seminario sobre Cooperación en Capacidad Productiva China-América Latina”*, realizado del 11 al 24 de septiembre de 2019 y que contó con la participación de Ivette Catalina Martínez Martínez, Jefe de la Oficina Asesora de Planeación de la entidad.
- *“Seminario de la Capacidad de Reducción de la Pobreza”*, celebrado entre el 11 y el 30 de octubre de 2019 con la presencia de Sandra Milena Beltrán Díaz, profesional especializada responsable del Eje Estratégico de Seguridad Alimentaria y Desarrollo rural de la entidad.
- *“Seminario Sobre el Desarrollo del Comercio Internacional para Colombia”*, que se llevará a cabo del 18 de octubre al 6 de noviembre de 2019 y cuenta con Jaime Faiyeth Rodríguez Ruiz, contratista de la Dirección Financiera y Administrativa como representante de la institución.

## **6. Adhesión Del Departamento Del Huila**

El 20 de febrero de 2018 la Región Central- RAPE presentó al Consejo Directivo el concepto en el cual se identificaron una serie de aspectos en común con el Departamento del Huila que hacen conveniente su adhesión, entre los que se resaltan:

- Interés común de fortalecer temas de regionalización en el departamento.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

- Participación del Huila en escenarios comunes a las entidades asociadas de la Región Central -RAPE, como el Nodo Regional de Centro Oriente Andino en el cual pertenecen los Departamentos del Tolima, Cundinamarca, Bogotá, D.C. y Boyacá. Lo que muestra la concurrencia de intereses especialmente en temas relacionados con Cambio Climático en este caso, que genera un vínculo importante con los proyectos del Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo del Riesgo.
- Coincidencia en temas turísticos, ya que en el Huila existen aproximadamente 162 atractivos turísticos que se podrían articularse y fortalecer las iniciativas de la Región Central que se gestionan desde el Eje de Competitividad y Proyección Internacional.
- Articulación de temas con los diferentes Ejes, entre estos, con el Eje de Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos se encontró una importante obra pública que involucra dos de los Departamentos de la Región Central - Tolima y Meta, con la Conexión Pacífico – Orinoquia que hace posible la conexión por modo carretero conectando desde Mesetas hasta Palmira el país con una salida al pacífico. Además de corredores fluviales ya que ampliaría la cobertura que tiene la Región Central en el Rio Magdalena.
- El Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, existe un flujo de alimentos principalmente por el cultivo de Tilapia con una producción de 37.075 toneladas al año ubicando al Huila principal productor del país en este renglón.
- En materia de Gobernanza y Buen Gobierno la ubicación del Departamento lo convierte en un territorio bisagra entre la Amazonía, la Orinoquía y la zona Andina, dada su importancia de comunicación con el Pacífico, en temas urbanos funcionales relacionados con el comercio, así como prestación de servicios sociales regionales.

Por la razones expuestas se consideró por unanimidad que el Departamento del Huila representa un Centro Regional Intermedio que cumple la función de articular el Sur Oriente del País (Huila, parte del Cauca, Putumayo y Caquetá) en los mencionados flujos comerciales, lo que lo convierte en un asociado estratégico en la consolidación de la Región Central - RAPE con corredores económicos de diversa procedencia, ampliando su mercado y sus posibilidades de encadenamientos productivos; por lo cual se da visto bueno para continuar con el trámite de adhesión.

El 2018 el Departamento del Huila, hizo presentación oficial, entregado el Documento Técnico de Soporte para revisión de la Región Central- RAPE y acompañamiento en el proceso. Así, se ratificó el visto bueno de esta instancia, a fin de dar continuidad con el proceso de adhesión.

En 2019 se ha hecho seguimiento al avance de gestión ante la Asamblea Departamental, la cual se espera sea tramitada y quede en firme la Ordenanza incluye el esquema de financiación.



Alcalda Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

## 7. Gestión Presupuestal

### 7.1. Ingresos (Aportes + Otros)

El Departamento del Tolima como entidad asociada con los Departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Meta y la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. , desde el año 2016 realiza los aportes según lo establecido en el Acuerdo Regional 003 de 2016, derogado por el Acuerdo Regional 007 de 2019, cuyos montos se relacionan a continuación:

**Tabla 23. Aportes Ordinarios**

Entidad territorial	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Tolima	\$ 181.704.000	\$ 200.000.000	\$ 206.000.000	\$ 214.425.400

**Tabla 24. Aportes Extraordinarios**

Entidad territorial	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Tolima	0	0	13.000.000	\$ 170.000.000

En este sentido el aporte del Departamento de Tolima hace parte de la unidad de cada del presupuesto de la entidad, cuyo total de ingresos es el siguiente:

**Tabla 25. Total de Presupuesto de la Región Central RAP-E**

Entidad Territorial	2016		2017		2018		2019	
	Aporte ordinario	Aporte extraordinario (*)						
Bogotá	6.014.732.000	0	6.285.395.000	0	6.543.096.000	0	\$ 6.759.019.000	0
Cundinamarca	813.904.000	0	846.460.000	0	871.853.800	0	\$ 915.531.309	100,000,000
Boyacá	714.988.000	0	743.587.000	0	765.894.610	0	\$ 794.998.605	200,000,000
Meta	217.185.000	200.000.000	238.904.000	100.000.000	246.071.120	131.000.000	\$ 255.421.503	0
Tolima	181.704.000	0	200.000.000	0	206.000.000	13.000.000	214425400	170,000,000
<b>SUBTOTAL</b>	<b>7.942.513.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>8.314.346.000</b>	<b>100.000.000</b>	<b>8.632.915.530</b>	<b>144.000.000</b>	<b>8.939.395.817</b>	<b>470,000,000</b>
<b>TOTAL DE APORTES</b>	8.142.513.000		8.414.346.000		8.776.915.530		9.409.395.817	
<b>OTROS INGRESOS</b>	160,000,000		200.000.000		168638606		0	
<b>RECURSOS DE CAPITAL (Convenios + Intereses Corrientes)</b>	3,136,804,386		1,952,548,497		1,404,059,892		2.493.982.824	
<b>PRESUPUESTO DEFINITIVO</b>	11,439,317,386		10,566,894,497		10,349,614,028		11,903,378,641	

Es de resaltar que los aportes de los asociados son una parte del presupuesto de la entidad, ya que este se complementa con otras fuentes de financiación como Recursos de Capital, así las cosas, los presupuestos definitivos de las vigencias son:

**Tabla26. Distribución presupuestal por vigencias**

Vigencias	Presupuesto Definitivo	Distribución Presupuestal			
		Funcionamiento	%	Inversión	%
2016	\$ 11,439,317,386	\$ 3,606,760,447	32%	\$ 7,832,556,939	68%
2017	\$ 10,566,894,497	\$ 4,384,994,497	41%	\$ 6,181,900,000	59%
2018	\$ 10,349,614,028	\$ 4,629,839,892	45%	\$ 5,719,774,136	55%
2019	\$ 11,903,378,641	\$ 4,760,855,931	40%	\$ 7,142,522,710	60%

## 7.2. Ejecución Presupuestal

La ejecución presupuestal de la Región Central RAP-E con corte 30 de septiembre es de 63.42%

Los valores asignados para gastos de funcionamiento, comprendidos por gastos de personal y gastos generales fueron: para el primero de \$4,760,855,931, con una ejecución del 65.66% y para el segundo, de \$900.271.598, siendo su ejecución de 81.5%.

El presupuesto para gastos de inversión fue de \$7.142.522.710, con una ejecución de 59.94% y se distribuyeron en 5 Ejes y 1 Programas, así:

- Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos
- Seguridad alimentaria y desarrollo rural
- Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos
- Competitividad y proyección internacional
- Gobernanza y buen gobierno
- Fortalecimiento institucional

En el siguiente cuadro y gráfico se presenta la ejecución presupuestal de cada uno de los rubros previamente enunciados, con corte a 30 de septiembre de 2019:

Concepto	2016		2017		2018		2019	
	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución (Sep 30/2019)
<b>GASTOS</b>	11,439,317,386	9,592,413,886	10,566,894,497	10,089,710,567	10,349,614,028	8,606,226,484	11,903,378,641	7,549,348,861
<b>GASTOS FUNCIONAMIENTO</b>	3,606,760,447	3,488,492,618	4,384,994,497	4,355,101,701	4,629,839,892	4,346,613,252	4,760,855,931	3,268,433,939
Gastos De Personal	3,047,188,140	2,956,404,415	3,504,277,893	3,504,277,893	3,822,657,002	3,625,684,443	3,835,584,333	2,534,689,848
Gastos Generales	559,572,307	532,088,203	880,716,604	850,823,808	807,182,890	720,928,809	925,271,598	733,744,091



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

GASTOS DE INVERSION	7,832,556,939	6,103,921,268	6,181,900,000	5,734,608,866	5,719,774,136	4,259,613,232	7,142,522,710	4,280,914,922
Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	1,120,000,000	950,371,611	1,220,716,000	1,160,254,898	525,552,800	517,297,800	836,170,000	472,342,957
Seguridad alimentaria y desarrollo rural	1,551,000,000	1,132,050,779	1,420,499,998	1,395,424,902	774,638,606	721,395,254	1,649,192,224	955,266,134
Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos	810,480,000	810,368,236	55,400,000	54,442,460	30,933,333	30,933,333	177,563,000	100,000,000
Competitividad y proyección internacional	966,392,388	787,261,753	1,077,553,802	889,962,103	1,749,113,867	715,279,823	1,655,700,000	392,506,166
Gobernanza y buen gobierno	2,356,324,386	1,610,098,221	744,700,000	708,805,885	1,072,539,150	816,152,100	741,512,050	629,987,244
Fortalecimiento institucional	1,028,360,165	813,770,668	1,663,030,200	1,525,718,618	1,566,996,380	1,458,554,922	2,082,385,436	1,730,812,421

### 7.3. Estados Financieros 2019

En este acápite se presentan los estados financieros parciales a corte de 30 de septiembre de 2019.

#### BALANCE DE COMPROBACION

Período: ENERO - SEPTIEMBRE DE 2019		Centros de Costo:		Area Admin.: TODOS	
CUENTA	NOMBRE	SALDO ANTERIOR	DEBITO	CREDITO	TOTAL
1	ACTIVO	31,331,227,872.07	D	12,028,773,831.30	28,182,634,348.69
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	3,505,432,032.73	D	11,536,599,470.98	6,220,615,588.35
13	CUENTAS POR COBRAR	23,233,948,695.22	D	476,486,200.00	18,311,770,228.22
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	531,621,184.60	D	15,688,160.32	479,850,098.60
19	OTROSACTIVOS	4,060,225,959.52	D	0.00	3,170,398,433.52
2	PASIVO	1,026,608,024.23	C	12,174,685,658.38	1,073,968,653.54
24	CUENTASPORPAGAR	451,750,988.23	C	9,300,176,881.14	178,207,192.54
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	199,188,007.00	C	2,447,280,481.24	552,416,500.00
29	OTROS PASIVOS	375,669,029.00	C	427,228,296.00	343,344,961.00
3	PATRIMONIO	30,304,619,847.84	C	56,911,663,288.78	30,304,619,847.84
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	30,304,619,847.84	C	56,911,663,288.78	30,304,619,847.84
4	INGRESOS	0.00	D	0.00	8,866,274,425.00
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	0.00	D	0.00	8,650,376,817.00
48	OTROSINGRESOS	0.00	D	0.00	215,897,608.00
5	GASTOS	0.00	D	12,069,244,651.69	12,062,228,577.69
51	DE ADMIISTRACION Y OPERACIÓN	0.00	D	11,859,349,895.20	11,852,333,821.20
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	0.00	D	67,459,246.32	67,459,246.32
58	OTROSGASTOS	0.00	D	142,435,510.17	142,435,510.17
83	DEUDORASDECONTROL	233,814,242.94	D	0.00	233,814,242.94
86	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	5,437,482.94	C	0.00	5,437,482.94
89	DEUDORASPORCONTRA(CR)	228,376,760.00	C	0.00	228,376,760.00
<b>TOTALES</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## 8. Conclusiones

La Región Central RAP-E en los últimos cuatro años, se ha consolidado y ha logrado tener un impacto en el territorio, donde el acompañamiento de la Gobernación del Tolima ha sido clave ya que ha permitido contar con un importante respaldo institucional, que ha rescatado lo Regional como un aspecto esencial de desarrollo de la ciudad que se debe armonizar con lo territorial.

Se ha generado una concurrencia y articulación entre los asociados, con lo que se ha logrado la concertación de temáticas de interés común de escala regional. Lo anterior se expresa con la adopción del Plan Estratégico Regional con la construcción de los Hechos Regionales y la priorización de un abanico de proyectos que ya están en marcha, dando sus primeros frutos que de seguro consolidaran la integración regional en el 2019.



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima